



Einwohnergemeinde **Bolligen**

---

# Geschäftsbericht 2023



## **Impressum**

Herausgeber:  
Einwohnergemeinde Bolligen

Redaktion:  
Gemeindeverwaltung,  
Präsidiales / Finanzverwaltung

Konzeption & Grafik:  
Formend GmbH, formend.ch  
Foto Gemeinderat  
Miriam Kolmann, mk-photograpy  
Fotos Bolligen:  
Chiara Mosimann,  
Sachbearbeiterin Präsidiales

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b>	<b>4</b>
<b>Rückblick 2023</b>	<b>6</b>
<b>Berichterstattung</b>	<b>11</b>
<b>Aufgabenbereiche</b>	
0 Allgemeine Verwaltung	16
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	20
2 Bildung	24
3 Kultur, Sport und Freizeit	28
4 Gesundheit	32
5 Soziale Sicherheit	34
6 Verkehr	38
7 Umweltschutz und Raumordnung	42
8 Volkswirtschaft	48
9 Finanzen und Steuern	50

---

# Einleitung

Wir freuen uns, Ihnen, geschätzte Bolliger\*innen, mit diesem zweiten Geschäftsbericht einen Einblick in die Rechnung und die wichtigsten Projekte zu ermöglichen. Mit dem Geschäftsbericht soll auch die Rechenschaftsablage erfolgen.

Wir hoffen, dass Sie hiermit einen vertieften Einblick in die Tätigkeiten des Gemeinderats und der Verwaltung erhalten.

April 2024  
Gemeinderat Bolligen



## **Gemeinderat Bolligen**

(von rechts nach links):

René Bergmann (Gemeindepräsident ab 1.4.2023),  
Thomas Zysset, Marianne Zürcher,  
Lilianna Eggimann-Keller, Catherine Meyer,  
Christoph Frech (ab 1.4.2023), Daniela Freiburghaus,  
Bernhard Rufer (Gemeindeschreiber)

## Strategische Schwerpunkte des Gemeinderates

- Es haben sich weitere Liegenschaften an das neue Fernwärmenetz des Wärmeverbunds Bolligen-Stettlen angeschlossen.
- Das Musikschulhaus Bolligen ist gebaut und in Betrieb.
- Das Grossprojekt „Gesamtsanierung Oberstufenzentrum Eisengasse (OzE) ist weit fortgeschritten.
- Das Projekt zur Verlegung der Gemeindeverwaltung inkl. Archiv an den neuen Standort nimmt konkrete Formen an.
- Die Neubeplanung des Bahnhofareals hat ein paar wesentliche Entwicklungsschritte hinter sich.
- Ein grosser Teil der Wohnüberbauung auf dem Flugbrunnenareal ist erstellt.
- Die Begegnungszone Dorfplatz Habstetten ist umgesetzt.
- Gemäss Wasserstrategie sind als Zwischenziel ca. 4'000 m an alten Wasserleitungen instandgestellt.
- Die Druckstufenanpassungen an der Primärleitung Mannenberg-Stockere sind bis 2025 durchgeführt.
- Gemäss Strategie «Abwasser» sind Arbeitsabläufe überarbeitet und optimiert.
- Die Spitex Bolligen ist mit Ittigen zur Spitex Bantiger fusioniert.
- Die Schulsozialarbeit gemäss Bolliger Modell ist definitiv eingeführt.
- Der Schulstandort Ferenberg ist weiterentwickelt und attraktiviert.
- Das Konzept «Ferieninsel» ist überprüft und angepasst.
- Die Schulraumplanung läuft.
- Die Krisenorganisation inkl. RFO und ZSO ist auf dem neusten Stand.
- Gemäss Finanzstrategie sind Ausgaben und Aufgaben überprüft.

## **Das war das Jahr 2023**

Naturkatastrophen, die eidgenössischen Wahlen, Credit-Suisse-Krise und Kriege: Das waren die wichtigsten Ereignisse des 2023. Im März 2023 endet die 167-jährige Geschichte der Credit Suisse. Nachdem die Turbulenzen bereits im vorherigen Herbst angefangen hatten, ziehen Kund\*innen Milliarden von Franken ab. Der Bund muss eingreifen. 2023 ist auch das Jahr der Naturkatastrophen. Gleichzeitig dauert der Ukraine-Krieg an. Am 7. Oktober ermorden Hamas-Terroristen in nahen Osten brutal 1200 Menschen; ein weiterer Krieg beginnt.

Die eidgenössischen Wahlen vom 22. Oktober 2023: Trotz Kriegen und CS-Krise bleiben die politischen Verhältnisse hierzulande recht stabil. Die SVP baut ihren Status als wählerstärkste Partei aus, Grüne und Grünliberale hingegen verlieren nach ihrem Aufschwung vor vier Jahren wieder. Im Bundesrat kommt es zu einem Wechsel: Alain Berset tritt nach zwölf Jahren im Amt zurück – für ihn kommt Beat Jans.

## **Schweizer Wirtschaft**

Die Schweiz bleibt auf Wachstumskurs wie das Staatssekretariat für Wirtschaft (Seco) mitteilte. Als wichtige Konjunkturstütze erwies sich erneut der private Konsum. Damit ist die Schweiz im Jahr 2023 glimpflich davongekommen. Auf das ganze Jahr gesehen wuchs das reale Bruttoinlandprodukt (BIP) laut dem Seco um 1,3 Prozent. Es hätte weit schlimmer kommen können: Im vergangenen Winter waren die Befürchtungen gross gewesen, dass die Schweizer Wirtschaft wegen der Strom- und Energiekrise in eine tiefe Rezession stürzen könnte.

## **Allgemeine Teuerung**

Die Preise für Waren und Dienstleistungen sind in der Schweiz seit Januar 2021 um mehr als sechs Prozent angestiegen. In manchen Monaten stieg die Teuerung auf bis zu 3,5 Prozent im Vorjahresvergleich. In den USA oder im Euro-Raum lag die Inflation teilweise sogar bei über 10 Prozent. Zuletzt hat sie sich überall abgeschwächt.

## **Bevölkerungswachstum in der Schweiz**

Die Schweizer Bevölkerung ist in den letzten vierzig Jahren um fast 40 Prozent gewachsen. Aufgrund der hohen Zuwanderung dürfte die Bevölkerung auch weiterhin stärker zunehmen als in den Nachbarländern. So wanderten allein von Januar bis November 2023 netto rund 95 000 Personen zu. Die meisten Migrant\*innen kommen aus EU-Ländern in die Schweiz aufgrund einer Arbeitsstelle. Nicht eingerechnet sind hier Asylsuchende und Kriegsflüchtlinge.

## **Fachkräftemangel und Fluktuation**

Der Fachkräftemangel war auch im 2023 spürbar. Die hohe Fluktuation ist zu einer grossen Herausforderung geworden. Offene Stellen optimal besetzen zu können, gestaltet sich zunehmend schwierig. Der Gemeinderat fördert aktiv Massnahmen, dass die Gemeinde als Arbeitgeberin attraktiv bleibt.

## **Finanzielle Situation**

Die Bolliger Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem deutlich besseren Ergebnis ab als budgetiert. Bei einem Umsatz von 36.70 Mio. Franken resultiert ein Ertragsüberschuss von 1.57 Mio. Franken. (Budget 2023; 74'700 Franken Ertragsüberschuss) Hauptgrund für das gute Resultat sind höhere Steuererträge.

## **Investitionen 2023**

Geplant waren gemäss Budget und Investitionsplan Investitionen von gesamthaft 11.87 Mio. Franken. Effektiv verbaut wurden im 2023 gut 6 Mio. Franken. Terminverschiebungen und Ressourcenfragen führten zu den tieferen Investitionen.

## **Gesamtsanierung Oberstufenzentrum Eisengasse OzE**

Der Gemeinderat genehmigte 2022 den Mietvertrag mit der Gemeinde Ostermundigen für die provisorische Benützung des zurzeit freien Schulraums in der Schulanlage Rothus. Dank dem Umzug und der Auslagerung des OzE-Schulbetriebs ins Schulhaus Rothus vom Sommer 2022 bis im Sommer 2024, können die Bauarbeiten um die Hälfte der vorgesehenen vier Jahre verkürzt werden. Die Sanierung wird wie geplant auf das neue Schuljahr fertig. Die Schule zügelt planmässig in das sanierte Schulhaus zurück.

### **Arealentwicklung Bahnhof Bolligen**

Die Genehmigung der Arealentwicklung Bahnhof-Bolligen durch das Amt für Gemeinden und Raumordnung (AGR) steht immer noch aus.

### **Arealentwicklung Wegmühle**

An der Gemeindeversammlung vom 21. November 2023 wurde die Anpassung des Zonenplanes und des Baureglementes genehmigt. Die Eigentümer der Wegmühle planen die alten Gebäude zu sanieren und zusätzlich fünf neue Wohn und Arbeitsgebäude zu erstellen. Zusätzlich wird auf eine naturnahe Umgebung geachtet.

### **Fussballcampus Rörswil**

Der BSC Young Boys, der Kanton Bern sowie die Gemeinden Ostermundigen und Bolligen haben gemeinsam die Vision eines regionalen Fussballcampus Rörswil auf der Gemeindegrenze Bolligen/Ostermundigen entwickelt. Der Campus soll den grossen und immer schmerzhafter spürbaren Mangel an Fussballplätzen in der Agglomeration Bern grösstenteils beheben und ist Voraussetzung für eine gute Entwicklung des Frauenfussballs. Darüber hinaus sollen auf dem Areal ein Neubau für die kantonale Beobachtungsstation sowie Schulsportanlagen für die Gemeinden Bolligen und Ostermundigen entstehen. Parallel dazu beabsichtigt die Stadt Bern, dem BSC Young Boys auf der Grossen Allmend Trainingsfelder zur Nutzung zu überlassen, welche den Wechsel im Stadion Wankdorf zurück zu Naturrasen möglich machen.

### **Projekt Verlegung Gemeindeverwaltung**

Die Baubewilligung wurde am 1. November 2023 erteilt und der Umbau ist am 14. Dezember 2023 gestartet. Die neue Gemeindeverwaltung wird Ende 2024 bezogen. Die Arbeitsgruppe neue Gemeindeverwaltung und die Abteilungsleitenden sind intensiv am bearbeiten der Pendenzen um einen reibungslosen Bezug zu gewährleisten.

### **Projekt Organisationsentwicklung (OE)**

Anstelle des bisherigen Projekts «Gemeindeverfassung Bolligen (GEB) – Anpassungen» wurde das Projekt OE im April 2023 gestartet. Nach einer eingehenden Analyse mittels Befragungen und Workshops mit dem gesamten Personal bezüglich künftiger Organisationsstruktur und gemeinsamer Betriebskultur wurde an der ausserordentlichen gemeinsamen Klausur Gemeinderat mit Abteilungsleitenden vom 18.9.2023 im Rahmen eines Workshops eine Auslegeordnung und eine Standortbestimmung gemacht. Für die weiteren Aufträge und Arbeiten, insbesondere die Ausarbeitung eines Vorschlags für ein neues Führungsmodell wurde neu ein Projektteam OE eingesetzt.

### **Amtliche Bekanntmachung**

Mit der Auflösung des Gemeindeverbands Anzeiger Region Bern hat der Gemeinderat entschieden, ab dem 1.1.2024 von der neu gesetzlich möglichen Variante der rein digitalen Veröffentlichung amtlicher Bekanntmachungen Gebrauch zu machen. Die amtlichen Publikationen der Einwohnergemeinde Bolligen sind somit ab dem Jahr 2024 nur noch unter [www.ePublikation.ch](http://www.ePublikation.ch) abrufbar. Als Informationsgefäss in gedruckter Form hat für die Gemeinde jedoch weiterhin die Bantiger Post grosse Bedeutung.

### **Gemeindearchiv, Archivorganisation**

Die heutigen dezentralen Archive werden ab 2024 im neuen Verwaltungsgebäude zusammengelegt. Die Aufträge für die Arbeiten wurden an die Firma [archivdaten.ch](http://archivdaten.ch) erteilt.

### **Offene Kinder- und Jugendarbeit OKJA**

Bolligen hat vom Kanton eine Ermächtigung für die Führung einer eigenständigen OKJA befristet bis Ende 2024 erhalten. Nach wie vor wird nach einer Lösung mit Nachbargemeinden gesucht.

### **Wasserstrategie / Abwasserstrategie / Tiefbau**

Mitte 2025 sollen die neuen Wasserreservoirare Mannenberg und Stockeren in Betrieb genommen werden. Damit die Wasserversorgung Bolligen auf diese Umstellung vorbereitet ist, müssen bis zu diesem Zeitpunkt diverse Projekte umgesetzt werden. Im Jahr 2023 wurden nun Wasserleitungsprojekte in den Gebieten Zälgli/Im Gässlisacher, Rüttelerweg, Kirchstrasse und Kistlerstrasse umgesetzt. Die Wasserleitungen Rüttelerweg sowie Zälgli/Im Gässlisacher sind sehr wichtige Teilprojekte dieser Druckstufenanpassungen. Die Leitung Zälgli/Im Gässlisacher stellt beispielsweise sicher, dass die Liegenschaften im Gässlisacher auch nach der grossen Umstellung mit Trinkwasser versorgt werden können. Für die Zustandserfassung der Abwasserleitungen wurde der erste Teil im Gebiet Habstetten aufgenommen. Zusätzlich wurde eine Optimierung im Bereich «Reberhaus» vorgenommen.

### **Energiestadt: Absenkpfad und Arbeitsgruppe Energie**

Bolligen ist seit dem Jahr 2020 Energiestadt. Im Jahr 2022 hat der Gemeinderat darauf beschlossen, dass eine Arbeitsgruppe gegründet werde, soll, welche dieses Thema aktiv betreut. Der Aufgabenbereich der Arbeitsgruppe beinhaltet u.a. die aktive Betreuung und Koordination des energiepolitischen Programms, die Beratung des Gemeinderats in Belangen des Energiestadt-Labels, das Erfolgscontrolling, das Vorbereiten entsprechender Anträge und Reglemente für die Vorbesprechung in betroffenen Kommissionen/dem Gemeinderat, die Vorbereitung für die notwendige Rezertifizierung im 2024 sowie die Definition der Massnahmen für Energiestadt Gold.

Die Mitglieder der Arbeitsgruppe konnten im 2023 erfolgreich rekrutiert und erste Sitzungen geplant werden. Zusätzlich wurde mit NUBIS der Anlass «Heizungersatz für Private» erfolgreich durchgeführt.

Ausserdem hat der Kanton Bern im 2023 die Daten der Klimadatenplattform, eine Plattform mit allen wichtigen Klima Metriken, aktualisiert. Erfreulicherweise haben sich die Emissionen der Gemeinde Bolligen so entwickelt, dass sie dem definierten Absenkpfad für das Netto-Null-Ziel bis 2050 entsprechen – ein schöner Zwischenerfolg!





### **Schulraumplanung**

Mit einer neuen Projektorganisation, Projektsteuerung und Projektführung wurde neu gestartet. Die Bedürfnisse aller Beteiligten werden im Sounding Board (Resonanzgruppe) einbezogen.

Die Projektsteuerungsgruppe tagt mindestens monatlich und das Sounding Board hat 2023 drei Mal reflektiert.

In der Entwicklung erkennt man, dass Abhängigkeiten bestehen zur Entwicklung der Sportstätte im Rörswil und dem Hallenbad im Lutertal.

### **Hallenbad wie weiter?**

Der Gemeinderat hat im 2023 eine Arbeitsgruppe mit dem Titel «Zukunft Hallenbad Bolligen» eingesetzt.

Die Arbeitsgruppe hat die Aufgabe, verschiedene Varianten gegenüberzustellen und bis Ende 2024 einen Gemeinderatsentscheid herbeizuführen. Dem Gemeinderat ist es ein Anliegen, die Bolliger\*innen im Entscheidungsprozess miteinzubeziehen.

### **Vertiefte Zusammenarbeit in der Region**

Die BIO (Bolligen-Ittigen-Ostermundigen)–Gemeinden haben am 15. Dezember 2023 einen Workshop durchgeführt mit dem Ziel die Zusammenarbeit in der Region zu verstärken und wo sinnvoll neue Kooperationen aufzubauen. Daraus resultierte ein Arbeitspapier IKZ (Interkommunale Zusammenarbeit). Die Weiterführung des Projektes wird in den Gemeinden unterstützt und eine Erweiterung der beteiligten Gemeinden im Worblental wird angegangen.

### **Danke und Ausblick**

Gemeindepräsident\*in – der spannendste Job der Welt! Sich täglich einzusetzen für die Menschen in der Gemeinde, für die Region, für die Mitarbeitenden; das ist Motivation und Ansporn. Das erfordert das volle Engagement, das erfordert die Unterstützung des Gemeinderates und der Mitarbeitenden aber nicht zuletzt aller Bolliger\*innen. Es müssen viele Räder ineinander greifen, dass eine Gemeinde funktioniert. Einen grossen Dank an alle, die mit Engagement und Freude sowie mit ihrem aktiven Mitdenken zum Wohle und Erfolg der Gemeinde Bolligen beigetragen haben: Mitarbeitende, Behördenmitglieder, Mitglieder der Kommissionen aber auch Vereine, Gewerbe, Schulen und viele mehr. Sie alle, geschätzte Bolliger\*innen, die täglich zum Gemeinwohl in Bolligen mittragen. Ein grosses Dankeschön.

Die kriegerischen Handlungen in Europa, auf der ganzen Welt, die demokratiefeindlichen Tendenzen, die Herausforderungen im Klima und vieles Mehr lassen manchmal Zweifel aufkommen. Die Gesellschaft hat sich in vielen Bereichen verändert. Es ist anstrengend und wirkungslos, sich an vergangene Zeiten zu klammern. Schauen wir der Zukunft mit Zuversicht und Optimismus entgegen. Veränderungen bringen Chancen und neue Möglichkeiten. Schreiten wir voran und nehmen wir die Herausforderungen an!

René Bergmann, Gemeindepräsident



# Berichterstattung

## Überblick über das Finanzjahr 2023

### Steuerhaushalt mit Gewinn

Die Jahresrechnung schliesst erneut sehr erfreulich ab. Der Allgemeine Haushalt erzielt einen Gewinn von 1'572'150 Franken (Budget 74'700 Franken). Zum Rechnungsausgleich wird das Ergebnis in die finanzpolitische Reserve des Eigenkapitals eingelegt.

Begründung für den Gewinn: Deutlich besser ausgefallen ist wieder der Steuerertrag. Erneut höhere Einnahmen sind bei den

Gewinnsteuern juristischer Personen, den Liegenschaftssteuern und den Vermögensgewinnsteuern angefallen. Hinzu kommen die Mehreinnahmen der Einkommenssteuern natürlicher Personen; diese haben die Budgeterwartung erstmals seit 2020 übertroffen. Negative Abweichungen sind beim Personal- und Sachaufwand angefallen, hingegen positive Abweichungen zeigen Finanzertrag und Lastenausgleich Sozialhilfe.

### Gesamthaushalt

**-20'609 CHF**

#### Allgemeiner Haushalt

**0 CHF**

Ergebnis **1'572'150 CHF**  
Einlage Reserve **-1'572'150 CHF**

#### Spezialfinanzierung

**-20'609 CHF**

Wasser **57'454 CHF**  
Abwasser **-36'723 CHF**  
Abfall **-41'340 CHF**

### Eckdaten Übersicht

	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	<b>-49'403</b>	<b>-20'609</b>	<b>112'600</b>
Jahresergebnis ER Allgemeiner Haushalt	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	<b>-49'403</b>	<b>-20'609</b>	<b>112'600</b>
Steuerertrag natürliche Personen	18'300'484	18'800'185	18'150'000
Steuerertrag juristische Personen	809'495	739'067	308'300
Liegenschaftssteuer	2'150'285	2'028'715	1'830'000
Nettoinvestitionen	8'848'585	6'033'540	11'872'200
Bestand Finanzvermögen	37'656'719	41'313'360	
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	50'214'222	53'575'600	
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	41'058'122	44'087'233	
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	9'156'100	9'488'367	
<b>Fremdkapital</b>	<b>52'330'617</b>	<b>57'837'502</b>	
<b>Eigenkapital</b>	<b>35'540'324</b>	<b>37'051'457</b>	
Reserven	11'449'499	13'021'649	
Bilanzüberschuss / Bilanzfehlbetrag	4'243'616	4'243'616	

## Selbstfinanzierung/Finanzierungsergebnis

Bezeichnung	Kto.	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
Ergebnis Gesamthaushalt	90	-49'403	-20'609	112'600
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33 +	2'444'343	2'672'163	2'869'300
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	35 +	901'001	903'755	738'400
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	45 -	-223'028	-181'692	-194'400
Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	364 +			
Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	365 -			
Abschreibungen Investitionsbeiträge	366 +			
Einlagen in Eigenkapital	389 +	2'349'616	1'572'150	74'700
Entnahmen aus Eigenkapital	489 -	-764'118	-764'118	-764'100
Selbstfinanzierung		4'658'411	4'181'648	2'836'500
Nettoinvestitionen				
Investitionsausgaben	6900 +	8'879'385	6'732'165	11'903'000
Investitionseinnahmen	5900 -	30'800	698'625	30'800
<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>8'848'585</b>	<b>6'033'540</b>	<b>11'872'200</b>
<b>Finanzierungsergebnis</b>		<b>-4'190'174</b>	<b>-1'851'892</b>	<b>-9'035'700</b>

### Spezialfinanzierungen

Die Spezialfinanzierung Wasser schliesst positiv ab. Die Spezialfinanzierungen Abwasser und Abfall schliessen mit leichten Defiziten ab. Insgesamt verfügen alle drei Spezialfinanzierungen über solide Reserven.

	Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
<b>SF Wasserversorgung</b>			
+ Gewinn / - Verlust	-70'556	57'454	99'700
Verwaltungsvermögen	5'986'419	6'198'940	
<b>Eigenkapital Werterhalt</b>	<b>3'890'036</b>	<b>4'427'551</b>	
<b>Eigenkapital Rechnungsausgleich</b>	<b>1'210'306</b>	<b>1'267'760</b>	
<b>Eigenkapital Übertragung VV</b>	<b>4'462'100</b>	<b>3'966'400</b>	
<b>SF Abwasserentsorgung</b>			
+ Gewinn / - Verlust	-29'756	-36'724	-13'000
Verwaltungsvermögen	3'169'680	3'289'427	
<b>Eigenkapital Werterhalt</b>	<b>6'303'304</b>	<b>6'532'992</b>	
<b>Eigenkapital Rechnungsausgleich</b>	<b>1'445'017</b>	<b>1'408'293</b>	
<b>SF Abfall</b>			
+ Gewinn / - Verlust	50'908	-41'340	-100
<b>Eigenkapital Rechnungsausgleich</b>	<b>457'854</b>	<b>416'514</b>	

## Zusammenzug Investitionsrechnung

			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
00	Allgemeine Verwaltung	Nettoausgaben	2'235'325	560'757	1'500'000
01	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	Nettoausgaben	71'436	1'721	78'000
02	Bildung	Nettoausgaben	4'759'034	5'529'174	8'020'000
03	Kultur, Sport und Freizeit	Nettoausgaben	61'523	3'500	400'000
05	Soziale Sicherheit	Nettoeinnahmen		-650'000	
06	Verkehr	Nettoausgaben	1'007'213	127'825	850'000
07	Umweltschutz und Raumordnung	Nettoausgaben	714'054	460'563	1'024'200
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>8'848'585</b>	<b>6'033'540</b>	<b>11'872'200</b>

Die tiefe Realisierungsquote rührt daher, dass beim grössten Projekt, dem Oberstufenzentrum Eisengasse Aufwände erst im Folgejahr fällig werden, beim Verwaltungsgebäude der Start zum Umbau später erfolgte und bei den Strassen Einsparungen zu Verzögerungen führten.

## Zusammenzug Erfolgsrechnung

		Rechnung 2022		Rechnung 2023		Budget 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>Erfolgsrechnung</b>		<b>36'149'715</b>	<b>36'149'715</b>	<b>36'706'538</b>	<b>36'706'538</b>	<b>35'689'600</b>	<b>35'689'600</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>36'098'807</b>		<b>36'649'083</b>		<b>35'576'900</b>	
30	Personalaufwand	6'223'359		6'527'146		6'327'100	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'813'350		6'334'732		6'099'800	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'444'343		2'672'163		2'869'300	
34	Finanzaufwand	464'715		644'856		527'400	
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	901'001		903'755		738'400	
36	Transferaufwand	17'166'326		17'066'435		18'045'200	
38	Ausserordentlicher Aufwand	2'349'616		1'572'150		74'700	
39	Interne Verrechnungen	736'096		927'846		895'000	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>36'049'404</b>		<b>36'628'474</b>		<b>35'689'500</b>
40	Fiskalertrag		22'840'503		23'273'556		21'528'300
41	Regalien und Konzessionen		319'301		310'304		335'000
42	Entgelte		5'369'531		5'692'491		5'273'500
44	Finanzertrag		1'692'932		1'663'840		1'435'700
45	Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen		223'028		181'692		194'400
46	Transferertrag		4'103'894		3'814'626		5'263'500
48	Ausserordentlicher Ertrag		764'118		764'118		764'100
49	Interne Verrechnungen		736'096		927'846		895'000
<b>9</b>	<b>Abschluss</b>	<b>50'908</b>	<b>100'311</b>	<b>57'454</b>	<b>78'064</b>	<b>112'700</b>	<b>100</b>
90	Abschlusskonti	50'908	100'311	57'454	78'064	112'700	100
<b>Ergebnis (+ Ertrags, - Aufwandüberschuss)</b>			<b>-49'403</b>		<b>-20'609</b>		<b>112'600</b>

## Bilanz

		1.1.2023	31.12.2023
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>87'870'941</b>	<b>94'888'959</b>
10	Finanzvermögen	37'656'719	41'313'360
14	Verwaltungsvermögen	50'214'222	53'575'600
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>87'870'941</b>	<b>94'888'959</b>
20	Fremdkapital	52'330'617	57'837'502
29	Eigenkapital	35'540'324	37'051'457

## Finanzstrategie – Stand finanzpolitische Leitsätze

### **Wir überprüfen unsere Leistungen regelmässig und erbringen sie effizient.**

Normative Führung: Die wichtigen Dinge tun.

Strategische Führung: Die richtigen Dinge tun.

Operative Führung: Die Dinge richtig tun.

Die Überprüfung der Leistungen wurde 2023 anders priorisiert und in Arbeitsgruppen fortgesetzt.

Dazu gehörten:

- Überprüfung Verwaltungsorganisation im Projekt «Organisationsentwicklung»
- Schulraumplanung
- Hallenbad wie weiter / Sportstättenplanung
- Interkommunale Zusammenarbeit (IKZ) angehen und stärken,
- Die Gemeinde ist gut vernetzt und die Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden und Organisationen wird laufend gepflegt. Die Chancen der Digitalisierung werden wahrgenommen, wo es sinnvoll ist; aktuell bei der Archivierung, der digitalen Visierung, beim eBau und dem geplanten eUmzug.

### **Wir bewahren uns den finanzpolitischen Handlungsspielraum.**

Mit jedem Ergebnis, das die Budgetvorgaben übertrifft, bewahren und verbessern wir den Handlungsspielraum. Durch höhere Erträge ist auch das Ergebnis 2023 deutlich besser ausgefallen als budgetiert.

### **Wir bewahren uns vor unerwarteten Überraschungen.**

Die Ergebnisse der ersten Risikoanalyse werden im kommenden Herbst erwartet.

### **Wir planen langfristig und investieren nachhaltig.**

Die Planung erfolgt langfristig und die Prozesse für nachhaltige Investitionen werden laufend verbessert. Grosse Herausforderungen stellen

die Planungen für Schulraum und neue Sportstätten dar.

### **Wir begrenzen unsere Verschuldung.**

Mit den Kennzahlen in der Finanzstrategie sind die Spielräume definiert. Die Nettoverschuldung und das Eigenkapital pro Einwohner\*in sind die relevanten Messwerte. Die beiden Kennzahlen haben sich dank den positiven Rechnungsablässen besser entwickelt als in der Finanzplanung angenommen.

### **Wir erhalten unser Finanzvermögen den künftigen Generationen.**

Die Finanzstrategie gibt die Ziele vor. In der Immobilienstrategie werden die Leitplanken definiert.

### **Wir behalten unsere Steueranlage über eine längere Periode konstant.**

Die Steueranlage ist seit 2016 unverändert bei 1,60 für natürliche und juristische Personen.

### **Wir schaffen Potential für eine nachhaltige finanzielle Entwicklung.**

Die Wohnattraktivität der Gemeinde Bolligen ist sehr hoch. Das zeigt sich an der grossen Bautätigkeit. Der Gemeinderat hat ein Konzeptpapier für günstigen Wohnraum in Auftrag gegeben, um eine gute Durchmischung der Wohnbevölkerung zu fördern.

### **Wir setzen auf eine gut kommunizierte, stetige und verlässliche Finanzpolitik.**

Das Budget wird mit dem Aufgaben- und Finanzplan (AFP) kommuniziert. Die Rechnung mit der Rechenschaftsablage erfolgt im Geschäftsbericht. Die Kommunikation soll damit einfacher, transparenter und verständlicher werden.

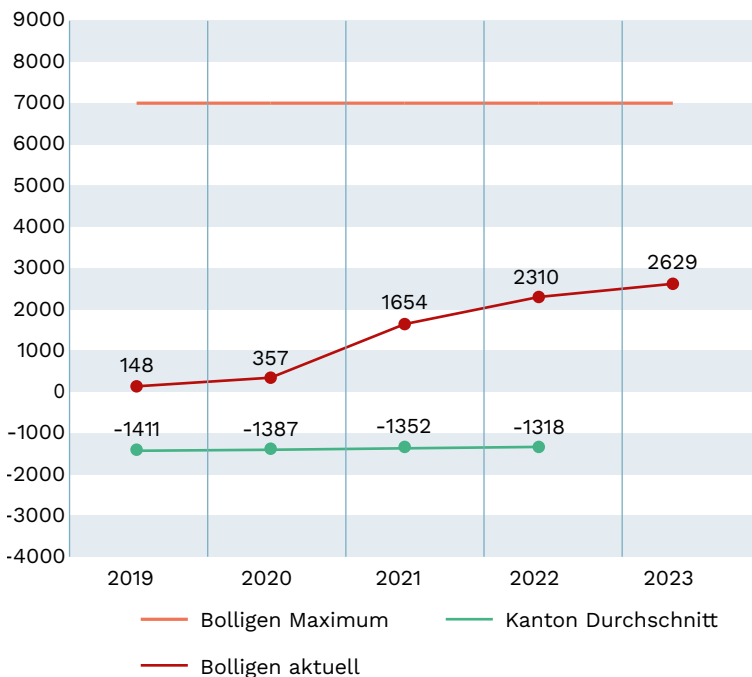
## Finanzstrategie/ Stand Finanzkennzahlen

Für die Gewährleistung eines gesunden Finanzhaushalts sollen gemäss der definierten Finanzstrategie folgende Zielvorgaben eingehalten werden:

- Die Nettoschulden sollen Ende 2026 den Wert von 45 Mio. Franken nicht überschreiten (in Franken pro Einwohner\*in maximal 7'000 Franken).

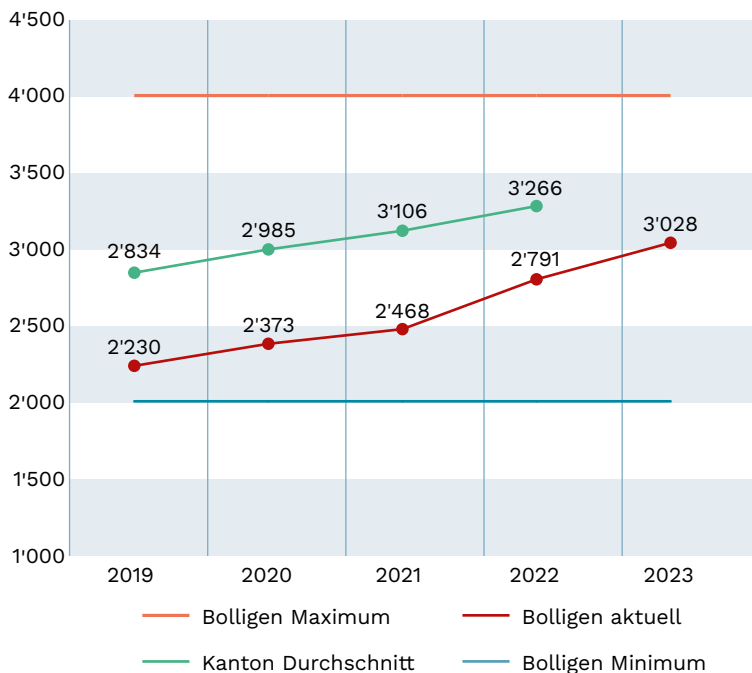
- Das massgebliche Eigenkapital soll für die Möglichkeit des Ausgleichs von Verlusten 13 Mio. Franken nicht unterschreiten und 26 Mio. Franken nicht überschreiten (2'000 Franken pro Einwohner\*in nicht unterschreiten und 4'000 Franken nicht überschreiten).

**Nettoschuld pro Einwohner\*in (CHF)**



Im 2023 liegt der Wert bei 2'629 Franken Schulden pro Einwohner\*in.

**Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner\*in (CHF)**



Im 2023 liegt der Wert des Eigenkapitals bei 3'028 Franken pro Einwohner\*in.

# 00 Allgemeine Verwaltung

## Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
0110	Legislative	Aufwand	-143'644	-124'185	-121'700
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-143'644	-124'185	-121'700
0120	Exekutive	Aufwand	-333'444	-487'383	-368'600
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-333'444	-487'383	-368'600
0220	Allgemeine Dienste, übrige	Aufwand	-2'589'609	-2'913'324	-2'620'200
		Ertrag	232'854	268'052	263'900
		Ergebnis	-2'356'756	-2'645'273	-2'356'300
0290	Verwaltungsliegenschaften	Aufwand	-116'498	-218'718	-84'200
		Ertrag	10'455	16'319	9'000
		Ergebnis	-106'043	-202'399	-75'200
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-3'183'195</b>	<b>-3'743'610</b>	<b>-3'194'700</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>243'309</b>	<b>284'371</b>	<b>272'900</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-2'939'887</b>	<b>-3'459'239</b>	<b>-2'921'800</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 0120 Mehraufwand angefallen für das Projekt «Organisationsentwicklung».
- 0220 Personalaufwand höher ausgefallen wegen Anpassungen Stellen-Etat, Abgeltung von Mehrarbeit (Überbrückung von Vakanzen und krankheitsbedingten Personalausfällen) und Mehraufwand Personalsuche (Fachkräftemangel).
- 0220 Unterhalt für Software tiefer ausgefallen.
- 0290 Mehraufwand Verwaltungsliegenschaft wegen Baurechtszins und laufender Kosten neues Verwaltungsgebäude (waren nicht budgetiert).

## Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
290	Verwaltungsgebäude Kauf und Umbau	Nettoausgaben	2'235'325	560'757	1'500'000
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>2'235'325</b>	<b>560'757</b>	<b>1'500'000</b>





## Legislaturziele

- Pflege der interkommunalen Zusammenarbeit
- Aktive Mitarbeit in der Regionalkonferenz Bern-Mittelland
- Klarheit bezüglich Organisation und Stellen sowie Aufgaben und Zuständigkeiten im Werkhof
- Einheitliche Anwendung des Beurteilungssystems für das Gemeindepersonal
- Überprüfen der Pensen und Entschädigungen für Gemeinderat und Präsidium
- Neuorganisation des Gemeindearchivs
- Massnahmen auf kommunaler Stufe zur Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung
- Liegenschaftsstrategie bezüglich Veräusserung freier Landstücke
- Bevölkerungsbefragung im Jahr 2024
- Förderung und Erhalt der hohen Bolliger Stimmbeteiligung
- Abbilden von mind. 4 Prozessen in einem Qualitätssystem (QS)
- Überprüfen der Anzahl Ratsmitglieder ab Legislatur 2025 - 2028
- Sanierung und Umbau altes Schulhaus Flugbrunnenstrasse zur neuen Gemeindeverwaltung

- in Arbeit
- Daueraufgabe
- erfüllt
- nicht erfüllt

## Projekte und Massnahmen

---

Organisationsentwicklung (OE)

Anstelle des bisherigen Projekts «Gemeindeverfassung Bolligen (GEB) – Anpassungen» wurde das Projekt OE im April 2023 gestartet. Nach einer eingehenden Analyse mittels Befragungen und Workshops mit dem gesamten Personal bezüglich künftiger Organisationsstruktur und gemeinsamer Betriebskultur wurde an der ausserordentlichen gemeinsamen Klausur Gemeinderat mit Abteilungsleitenden vom 18.9.2023 im Rahmen eines Workshops eine Auslegeordnung und eine Standortbestimmung gemacht. Für die weiteren Aufträge und Arbeiten, insbesondere die Ausarbeitung eines Vorschlags für ein neues Führungsmodell wurde neu ein Projektteam OE eingesetzt.

---

Regelmässiger Austausch mit Nachbargemeinden, Interkommunale Zusammenarbeit pflegen

Am Treffen der Gemeinderäte von Bolligen, Ittigen und Ostermundigen (BIO) konnte die Überbauung Aarerain mit Uferschutz in Worblaufen besichtigt werden. Das Treffen der Ratsmitglieder und des Verwaltungskaders von Bolligen, Stettlen und Vechigen (BSV) fand am 24.8.2023 in Vechigen bei der Foodoo GmbH statt.

---

eGovernment

Die Digitalisierung erfolgt laufend und bewirkt grosse Herausforderungen. Die Einführung von eUmzug ist in Vorbereitung. Weitere digitale Prozesse sollen gemäss neuem Verwaltungskonzept im neuen Verwaltungsgebäude eingeführt werden.

---

Neuorganisation Archiv

Die heutigen dezentralen Archive werden im neuen Verwaltungsgebäude an der Flugbrunnenstrasse 16 zu einem einzigen Archiv zusammengelegt. Aufgrund einer öffentlichen Ausschreibung wurde der Auftrag für diese Arbeiten der Firma archivdaten.ch erteilt.

---

### Verwaltungsliegenschaften

---

Erarbeitung der Liegenschaftsstrategie

Die Erarbeitung der Liegenschaftsstrategie erfolgt im Folgejahr.

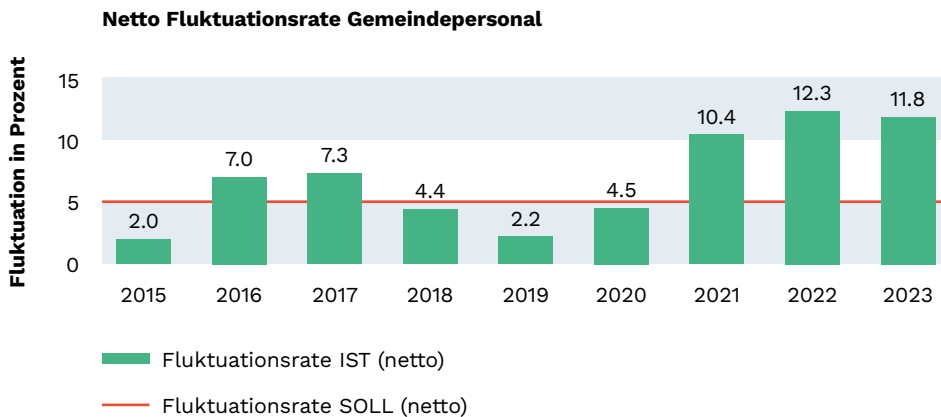
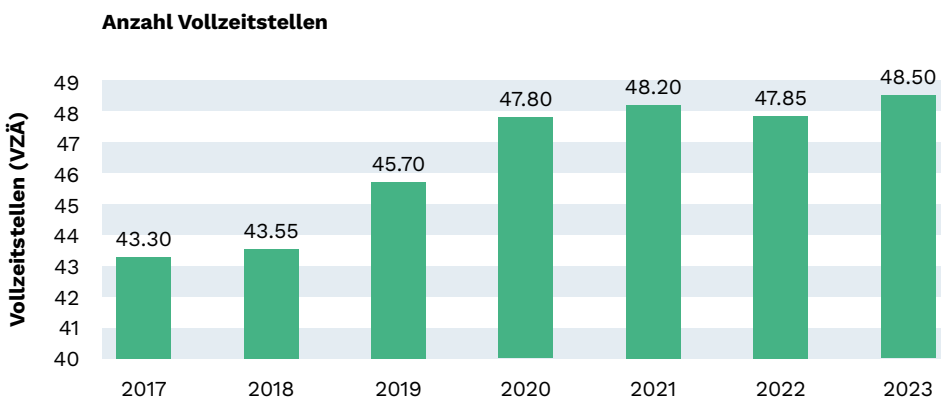
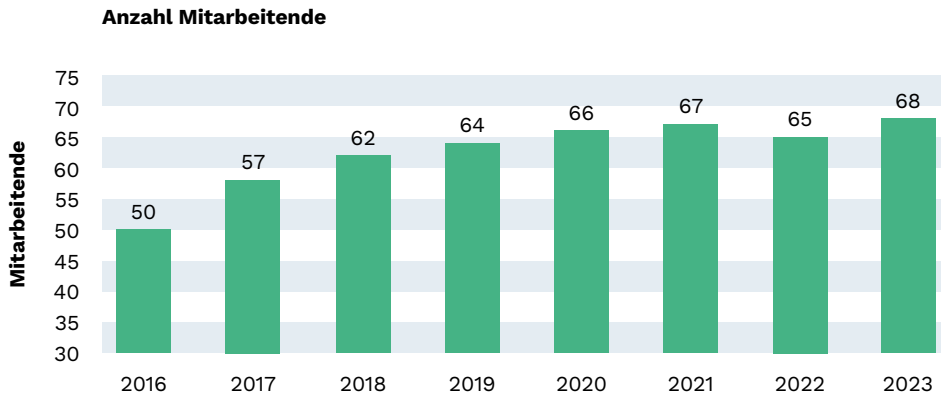
---

Rückkauf altes Schulhaus und Umbau zur neuen Gemeindeverwaltung

Für den Umbau und die Sanierung des ehemaligen Schulgebäudes an der Flugbrunnenstrasse 16 erfolgte die Eingabe des Baugesuchs und die Ausschreibung und Vergabe der Sanierungsarbeiten. Die Baubewilligung wurde im November 2023 erteilt, die Bauarbeiten finden im 2024 statt.

---

## Kennzahlen



### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeindepräsident René Bergmann, Ressort Präsidiales
- Bernhard Rufer, Gemeindeschreiber

### Verwaltungsliegenschaften:

- Gemeinderätin Daniela Freiburghaus, Ressort Hochbau
- Peter Röthenmund, Leiter Hochbau

# 01 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung

## Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
1110	Polizei	Aufwand	-44'952	-55'428	-50'900
		Ertrag	3'788	1'593	4'000
		Ergebnis	-41'164	-53'835	-46'900
1120	Verkehrssicherheit	Aufwand	-11'660	-11'866	-15'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-11'660	-11'866	-15'000
1400	Allgemeines Rechtswesen	Aufwand	-134'670	-140'206	-116'400
		Ertrag	165'660	181'108	171'000
		Ergebnis	30'991	40'902	54'600
1402	Kinder- und Erwachsenenschutz	Aufwand	-300'236	-374'752	-337'600
		Ertrag	307'924	319'487	308'000
		Ergebnis	7'688	-55'265	-29'600
1500	Feuerwehr	Aufwand	-379'643	-387'206	-387'700
		Ertrag	379'643	338'742	328'400
		Ergebnis	-	-48'464	-59'300
1610	Militärische Verteidigung	Aufwand	-49'170	-22'621	-31'300
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-49'170	-22'621	-31'300
1620	Zivilschutz	Aufwand	-92'599	-110'488	-96'200
		Ertrag	4'500	12'100	11'000
		Ergebnis	-88'099	-98'388	-85'200
1627	Regionaler Führungsstab	Aufwand	-23'790	-26'054	-26'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-23'790	-26'054	-26'000
	<b>TOTAL</b>	<b>Aufwand</b>	<b>-1'036'720</b>	<b>-1'128'620</b>	<b>-1'061'100</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>861'514</b>	<b>853'030</b>	<b>822'400</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-175'205</b>	<b>-275'591</b>	<b>-238'700</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 1402 Mehraufwand im Kinder- und Erwachsenenschutz infolge Pensen-Anpassungen und Abgeltung Mehrarbeit zum Abbau von Pendenzen.
- 1500 Feuerwehr; Aufwandüberschuss mit 48'464 Franken tiefer ausgefallen als budgetiert.
- 1620 Zivilschutz; Aufwand höher angefallen infolge ausserordentlichen Unterhaltsarbeiten an Anlagen.

## Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
1500	Feuerwehrmagazin Umbau / Neubau	Nettoausgaben	71'436	1'721	78'000
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>71'436</b>	<b>1'721</b>	<b>78'000</b>



### Legislaturziele

- Erstellen eines Konzepts zur Förderung der Rekrutierung in der Feuerwehr
- Abklären des Handlungsbedarfs bezüglich Sanierung Schiessanlage Geristein
- Teilrevision Reglement für die öffentliche Sicherheit (RÖS)
- Einweihung neues Feuerwehrmagazin

- in Arbeit
- Daueraufgabe

- erfüllt
- nicht erfüllt

## Projekte und Massnahmen

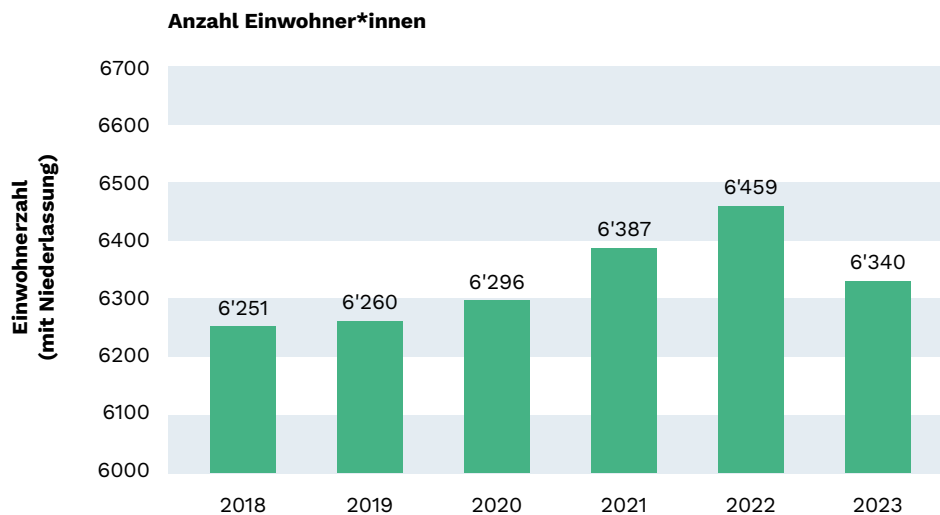
---

Bildung Krisenstab, Aktualisieren Gefahrenanalyse, Erstellen Notfallkonzepte	Der Gemeinderat hat an seiner Sitzung vom 31.10.2022 die Einsetzung des neuen Krisenstabs beschlossen. Der Krisenstab hat an mehreren Sitzungen im Jahr 2022 den Notfalltreffpunkt formell erarbeitet. Die Errichtung des Notfalltreffpunkts wird im 2024 der Bevölkerung kommuniziert.
RFO – Interkommunale Zusammenarbeit (RFO Bern plus)	Die Zusammenarbeit mit RFO Bern plus ist gut gestartet. Die Gemeinde Bolligen wird bei der Notfallplanung durch das RFO Bern plus unterstützt.
Aktive Rekrutierung von Feuerwehrangehörigen	Die Rekrutierung von Feuerwehrangehörigen wird mittels neuen Flyern und dem Neuzuzügeranlass vorangetrieben.
Weiterführung der überregionalen Zusammenarbeit im Bereich Zivilschutz (ZSO Bantiger)	Die Gemeinde Ostermundigen als Sitzgemeinde hat per 31.12.2024 die Auflösung des ZSO Bantiger beschlossen. Im Jahr 2023 wurde eine Absichtserklärung für eine Zusammenarbeit mit dem ZSO Bern plus verabschiedet. Für Ende 2024 wird ein Gemeindeversammlungsbeschluss vorbereitet.
Kindes- und Erwachsenenschutz (KES)	Im Geschäftsjahr 2023 sind die im Auftrag der Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde KESB Mittelland Nord durchgeführten Abklärungen im Kindes- und Erwachsenenschutz rückläufig. Im Kinderschutz wurden lediglich 4 (Vorjahr 15) und im Erwachsenenschutz 12 (Vorjahr 14) Abklärungen getätigt. Die Gründe dieser Schwankungen sind schwer zu eruieren. Sind mehrere Kinder in einem Haushalt betroffen, schlägt sich dies auch statistisch nieder.

---

## Kennzahlen

Anzahl	2019	2020	2021	2022	2023
Frauen: Anteil / in %	3'254 / 52	3'256	3'296 / 51.6	3'356 / 51.96	3'288 / 51.8
ausländische Bevölkerung: Anteil / in %	650 / 10.4	678 / 10.8	722 / 11.3	916 / 14.2	851 / 13.4
Anzahl Haushalte	3'195	3'224	3'268	3331	3246
Anzahl Eingebürgerte	9	22	11	16	8
Anzahl polizeilich erfasste Verkehrsunfälle	16	12	13	19	16
Mannschaftsbestand Feuerwehr Bolligen			33	35	37
Soll-Bestand ZSO Bantiger	430	430	346	346	346
Ist-Bestand ZSO Bantiger	414	425	319	322	324
Behandelte Baugesuche	51	71	48	50	41
Mandate Kinder	27	27	19	21	16
Mandate Erwachsene	50	54	55	56	58
Gefährdungsmeldungen, Abklärungen	32	15	18	29	16
Private Mandatsträger	13	9	8	13	13



### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderätin Lilianna Eggimann-Keller, Ressort Sicherheit
- Christoph Haldimann, Leiter öffentliche Sicherheit

### Baubewilligungen/Baupolizei:

- Gemeinderätin Daniela Freiburghaus, Ressort Hochbau
- Stefanie Zaugg, Bauinspektorin

### Kindes- und Erwachsenenschutz (KES):

- Gemeinderat Christoph Frech, Ressort Soziales
- Martin Schmid, Leiter Sozialdienste

## 02 Bildung

### Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
2110	Kindergarten	Aufwand	-335'697	-368'053	-350'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-335'697	-368'053	-350'000
2120	Primarstufe	Aufwand	-1'988'129	-2'092'759	-1'971'800
		Ertrag	58'357	11'470	20'000
		Ergebnis	-1'929'772	-2'081'289	-1'951'800
2130	Sekundarstufe I	Aufwand	-1'431'217	-1'481'811	-1'430'000
		Ertrag	456'195	523'616	556'000
		Ergebnis	-975'022	-958'195	-874'000
2140	Musikschule	Aufwand	-397'184	-436'753	-511'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-397'184	-436'753	-511'000
2170	Schulliegenschaften	Aufwand	-1'028'437	-944'153	-995'400
		Ertrag	90'860	125'367	137'000
		Ergebnis	-937'578	-818'786	-858'400
2171	Kindergärten	Aufwand	-256'871	-282'990	-290'700
		Ertrag	3'517	-	-
		Ergebnis	-253'354	-282'990	-290'700
2172	Schulhaus Lutertal	Aufwand	-857'020	-800'875	-773'800
		Ertrag	35'588	42'309	30'000
		Ergebnis	-821'431	-758'566	-743'800
2173	Schulhaus Eisengasse	Aufwand	-500'135	-760'834	-835'400
		Ertrag	600	1'241	-
		Ergebnis	-499'535	-759'593	-835'400
2174	Schulhaus Ferenberg	Aufwand	-24'599	-55'296	-35'600
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-24'599	-55'296	-35'600
2175	Musikschule Gebäude	Aufwand	-225'017	-320'226	-300'700
		Ertrag	119'063	293'550	195'000
		Ergebnis	-105'954	-26'676	-105'700
2180	Tagesbetreuung	Aufwand	-696'425	-796'052	-740'600
		Ertrag	647'866	621'322	580'000
		Ergebnis	-48'559	-174'729	-160'600
2190	Schulleitung und Schulverwaltung	Aufwand	-400'874	-407'558	-408'300
		Ertrag	-	24'000	24'000
		Ergebnis	-400'874	-383'558	-384'300
2194	Freiwilliger Schulsport	Aufwand	-6'209	-6'517	-10'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-6'209	-6'517	-10'000
2195	Schülertransporte	Aufwand	-141'913	-153'811	-130'800
		Ertrag	739	3'242	-
		Ergebnis	-141'174	-150'570	-130'800
2197	Schulsozialdienst	Aufwand	-98'502	-120'361	-118'700
		Ertrag	11'568	11'572	11'000
		Ergebnis	-86'934	-108'789	-107'700
2991	Erwachsenenbildung	Aufwand	-4'817	-4'875	-4'800
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-4'817	-4'875	-4'800
	<b>TOTAL</b>	<b>Aufwand</b>	<b>-8'393'048</b>	<b>-9'032'924</b>	<b>-8'907'600</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>1'424'354</b>	<b>1'657'689</b>	<b>1'553'000</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-6'968'694</b>	<b>-7'375'236</b>	<b>-7'354'600</b>



### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 2120 Höherer Beitrag an Lehrerbesoldung Primarstufe gemäss Abrechnung Kanton.
- 2120 Mehraufwand für Schüler\*innen, die vorübergehend ausserhalb der Gemeinde unterrichtet werden.
- 2130 Tieferer Beitrag an Lehrerbesoldung Sekundarstufe gemäss Abrechnung Kanton.
- 2130 Mehraufwand für Schüler\*innen mit auswärtigem Schulbesuch (Gymnasium oder Auszeit).
- 2140 Tieferer Beitrag an Musikschule Bantiger.
- 2170 Mehraufwand für Ver- und Entsorgung Schulliegenschaften und Mehrertrag aus Versicherungsleistungen (Lohnrückerstattungen).
- 2173 Abschreibungsaufwand tiefer ausgefallen.
- 2175 Musikschule höherer Mietertrag; Budgetannahme war ungenau.
- 2180 Mehraufwand gedeckt durch Elternbeiträge.
- 2195 Schülertransporte Mehraufwand infolge ausserordentlicher Unterhaltsarbeiten am Schulbus.

### Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
2120	Primarstufe Ersatz Informatik	Nettoausgaben	16'272		
2170	Schulraum, Tagesschule, Jugendarbeit etc.	Nettoausgaben			220'000
2171	Kindergarten 7; Neubau mit Schulraum	Nettoausgaben	49'465		
2171	Kindergarten Pfrundschüür	Nettoausgaben	57'383	-4017	
2173	OZ Eisengasse – 1. Tranche Sanierung	Nettoausgaben	3'270'928	-159'153	
2172	OZ Eisengasse – 2. Tranche Sanierung	Nettoausgaben		5'492'972	7'800'000
2174	Schulhaus Ferenberg, div. Erneuerungen	Nettoausgaben		198'590	
2175	Musikschule	Nettoausgaben	1'364'986	782	
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>4'759'034</b>	<b>5'529'174</b>	<b>8'020'000</b>

### Legislaturziele

- Erhalt des Oberstufenzentrums Eisengasse (OzE) als attraktives Angebot in der Region Bern
- Frühförderung für den bestmöglichen Einstieg in die Schullaufbahn gemäss Konzept IBEM
- Förderung von Sport- und Kulturangeboten über die Gemeindegrenze hinaus
- Weiterentwicklung der Schulraumplanung gestützt auf die Machbarkeitsstudie
- Neubau Musikschulhaus Bolligen mit Fertigstellung 2022
- Sanierung des Oberstufenzentrums Eisengasse (OzE) gemäss Bauprogramm
- Erstellung eines Unterhalts- und Sanierungsprogramms für sämtliche Gemeindegenschaften

- in Arbeit
- Daueraufgabe
- erfüllt
- nicht erfüllt

## Projekte und Massnahmen

---

### Schulraumplanung

Mit einer neuen Projektorganisation, Projektsteuerung und Projektführung wurde neu gestartet. Die Bedürfnisse aller Beteiligten werden im Sounding Board (Resonanzgruppe) einbezogen. Die Projektsteuerungsgruppe tagt mindestens monatlich und das Sounding Board hat 2023 drei Mal reflektiert. In der Entwicklung erkennt man, dass Abhängigkeiten bestehen zur Entwicklung der Sportstätte im Rörswil und dem Hallenbad Lutertal.

---

Einführung und Leistung von Schulsozialarbeit durch zwei Jugend- und Schulsozialarbeiter/innen mit einem Pensum von je 80%

Per Ende 2022 wurde der Vertrag für die gemeinsame OKJA von der Gemeinde Ittigen gekündigt. Beim Kanton wurde ein Gesuch um eine befristete Bewilligung einer eigenständigen OKJA in Kombination mit der Schulsozialarbeit eingereicht. Bolligen erhielt eine Ermächtigung für die Führung einer eigenständigen OKJA, befristet auf 2 Jahre, bis Ende 2024 und der Auflage einen neuen Zusammenarbeitspartner zu finden.

Die Zusammenarbeit mit Stettlen und Vechigen wurde geprüft, ist aber in nächster Zeit nicht umsetzbar. So werden zur Zeit Gespräche mit der Gemeinde Ostermundigen geführt, die auch in Stettlen die Jugendarbeit führt. Ziel ist es, das Modell Bolligen, mit offener Kinder- und Jugendarbeit und Schulsozialarbeit in Personalunion weiterführen zu können.

---

### Projekt «Frühe Förderung»

Das Thema wurde durch einen Anlass mit allen Institutionen fortgeführt, die sich mit Kindern und deren Eltern der entsprechenden Altersgruppe beschäftigen. Es wurden folgende Schwerpunktthemen festgelegt, die nun weiterverfolgt werden:

- Spielplätze
  - Kommunikation
  - vorschulische Unterstützung
- 

### Schulliegenschaften:

Gesamtsanierung Oberstufenzentrum Eisen-gasse (OzE)

Die Turnhalle inkl. Garderoben wurde saniert und im Herbst 2023 wieder in Betrieb genommen. Die Sanierungsarbeiten im Klassentrakt und in der Aula laufen wie geplant.

---

Neubau Musikschulhaus Bolligen

Das neue Musikschulhaus ist in Betrieb genommen worden und gilt als Vorzeigeprojekt in der Musikschul-Branche.

In den nächsten Jahren werden die Leitungspersonen der Musikschule pensioniert, die Nachfolgeplanung ist frühzeitig an die Hand genommen worden.

---

## Kennzahlen

Anzahl	2019 / 2020	2020 / 2021	2021 / 2022	2022 / 2023	2023 / 2024
<b>Schüler*innen der Volksschule Bolligen</b>					
Total	658	681	724	775	798
Kindergartenklassen / Kinder	6 / 121	6 / 130	7 / 134	7 / 133	7 / 133
Primarschulklassen / Kinder	18 / 372	18 / 375	19 / 386	20 / 420*	20 / 406
Oberstufenklassen / Kinder	9 / 165	10 / 176	10 / 204	10 / 222	11 / 265

\*markante Erhöhung durch zwei Willkommensklassen für Schüler\*innen aus der Ukraine



### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderat Thomas Zysset, Ressort Bildung
- Thomas Lehmann, Leiter Bildung und Kultur

### Schulliegenschaften:

- Gemeinderätin Daniela Freiburghaus, Ressort Hochbau
- Peter Röthenmund, Leiter Hochbau

## 03 Kultur, Sport und Freizeit

### Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
3110	Museen und bildende Kunst	Aufwand	-2'500	-2'500	-2'500
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-2'500	-2'500	-2'500
3210	Bibliotheken	Aufwand	-27'840	-28'323	-27'500
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-27'840	-28'323	-27'500
3220	Konzert und Theater	Aufwand	-151'105	-154'702	-162'700
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-151'105	-154'702	-162'700
3290	Übrige Kultur	Aufwand	-68'401	-66'091	-73'100
		Ertrag	8'728	11'087	10'200
		Ergebnis	-59'673	-55'004	-62'900
3320	Massenmedien	Aufwand	-29'888	-52'217	-46'900
		Ertrag	2'844	511	100
		Ergebnis	-27'044	-51'706	-46'800
3410	Sport	Aufwand	-19'506	-28'159	-22'600
		Ertrag	9'683	10'354	12'000
		Ergebnis	-9'823	-17'805	-10'600
3411	Hallenbad	Aufwand	-770'755	-767'867	-800'200
		Ertrag	381'350	422'519	458'000
		Ergebnis	-389'406	-345'348	-342'200
3412	Sportplatz Wegmühle	Aufwand	-48'323	-44'392	-48'000
		Ertrag	2'499	-153	-
		Ergebnis	-45'825	-44'545	-48'000
3420	Freizeit	Aufwand	-35'485	-39'658	-50'900
		Ertrag	3'845	3'000	3'500
		Ergebnis	-31'640	-36'658	-47'400
3421	Kulturraum Reberhaus	Aufwand	-149'761	-153'962	-176'500
		Ertrag	31'200	31'200	31'200
		Ergebnis	-118'561	-122'762	-145'300
3422	Infrastruktur Naherholung Wald	Aufwand	-10'000	-10'000	-10'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-10'000	-10'000	-10'000
	<b>TOTAL</b>	<b>Aufwand</b>	<b>-1'313'565</b>	<b>-1'347'871</b>	<b>-1'420'900</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>440'149</b>	<b>478'518</b>	<b>515'000</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-873'415</b>	<b>-869'353</b>	<b>-905'900</b>

#### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 3420 Beiträge an Vereine tiefer ausgefallen.
- 3421 Kulturraum Reberhaus; Unterhalt tiefer ausgefallen als angenommen.

## Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
3290	Sanierung «altes Schulhaus»	Nettoausgaben			400'000
3411	Hallenbad Ersatz Kassensystem	Nettoausgaben	61'523		
3420	Land VV Parzelle 3379	Nettoausgaben		3'500	
	<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>61'523</b>	<b>3'500</b>	<b>400'000</b>



### Legislaturziele

- \* Erhalt des Reberhauses als Institution von regionaler Bedeutung
- Förderung von Sport- und Kulturangeboten über die Gemeindegrenze hinaus
- Erstellung eines Unterhalts- und Sanierungsprogramms für sämtliche Gemeindegemeinschaften

\*Die Regionalkonferenz Bern-Mittelland hat 2022 entschieden, das Reberhaus Bolligen finanziell nicht mehr zu unterstützen. Natürlich bleibt es Ziel des Reberhauses, seinen Bekanntheitsgrad über die Gemeindegrenzen hinaus zu fördern.

- in Arbeit
- erfüllt
- Daueraufgabe
- nicht erfüllt

## Projekte und Massnahmen

### Zukunft Hallenbad Bolligen

Der Gemeinderat hat im 2023 eine Arbeitsgruppe mit dem Titel «Zukunft Hallenbad Bolligen» eingesetzt. Die Arbeitsgruppe hat die Aufgabe, verschiedene Varianten gegenüberzustellen und bis Ende 2024 einen Gemeinderatsentscheid herbeizuführen. Dem Gemeinderat ist es ein Anliegen, die Bolliger\*innen im Entscheidungsprozess miteinzu beziehen.

### Medien

#### Verbesserung Homepage und Gemeinde-App

Aufgrund einer Analyse der Website durch eine User-Experience-Expertin musste Handlungsbedarf für die Gemeindehomepage festgestellt werden. Zudem besteht bei den separaten Homepages der Bolliger Schulen ebenfalls Handlungsbedarf. Zu diesem Zweck hat der Gemeinderat eine Arbeitsgruppe Homepage eingesetzt, die entsprechende Vorschläge für die Optimierung und Verbesserung der aktuellen digitalen Gemeindeplattform machen wird.

#### Amtliche Bekanntmachungen

Mit der Auflösung des Gemeindeverbands Anzeiger Region Bern hat der Gemeinderat entschieden, ab dem 1.1.2024 von der neu gesetzlich möglichen Variante der rein digitalen Veröffentlichung amtlicher Bekanntmachungen Gebrauch zu machen. Die amtlichen Publikationen der Einwohnergemeinde Bolligen sind somit ab dem Jahr 2024 nur noch unter [www.ePublikation.ch](http://www.ePublikation.ch) abrufbar. Als Informationsgefäss in gedruckter Form hat für die Gemeinde jedoch weiterhin die Bantiger Post grosse Bedeutung.

## Kennzahlen

Anzahl / CHF	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Reberhaus</b>					
Gemeindebeitrag	48'000	68'800	68'800	68'800	68'800
Beitrag Kanton / Regionalkonferenz Bern-Mittelland (RKBM)	52'000	31'200	31'200	31'200	31'200
<b>Gemeindebeiträge Kultur und Sport</b>					
Wiederkehrende Vereinsbeiträge	28'655	28'355	28'010	24'680	19'890**
Einmalbeiträge Kultur	7'290	5'176	4'300	5'280	7'060
Begünstigte	12	9	8	9	14
Einmalbeiträge Sport	3'833.70	650	650	1427	2'549
Begünstigte	9	2	2	4	5
<b>Hallenbad</b>					
Eintritte	45'865	*29'461	*18'637	*31'440	***35'817

\* Auswirkungen Corona

\*\* ohne Beitrag Aulaverein

\*\*\* Reduzierte Öffnungszeiten infolge Strommangellage



### **Ansprechpersonen / Ressorts**

- Gemeinderat Thomas Zysset, Ressort Bildung
- Thomas Lehmann, Leiter Bildung und Kultur

#### **Medien:**

- Gemeindepräsident René Bergmann, Ressort Präsidiales
- Bernhard Rufer, Gemeindeschreiber

#### **Unterhalt Hochbauten, Gebäude:**

- Gemeinderätin Daniela Freiburghaus, Ressort Hochbau
- Peter Röthenmund, Leiter Hochbau

## 04 Gesundheit

### Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
4210	Ambulante Krankenpflege	Aufwand	-8'271	-8'716	-12'900
		Ertrag	24'726	24'726	25'000
			16'455	16'010	12'100
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	Aufwand	-7'372	-	-7'000
		Ertrag	-	-	-
			-7'372	-	-7'000
4330	Schulgesundheitsdienst	Aufwand	-14'393	-6'773	-13'300
		Ertrag	-	-	-
			-14'393	-6'773	-13'300
4331	Schulzahnpflege	Aufwand	-20'332	-21'880	-22'600
		Ertrag	180	210	-
			-20'152	-21'670	-22'600
4340	Lebensmittelkontrolle	Aufwand	-1'150	-1'150	-1'000
		Ertrag	-	-	-
			-1'150	-1'150	-1'000
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-51'518</b>	<b>-38'519</b>	<b>-56'800</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>24'906</b>	<b>24'936</b>	<b>25'000</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-26'612</b>	<b>-13'583</b>	<b>-31'800</b>

#### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 4320 Keine Aufwände angefallen.
- 4330 Aufwand tiefer ausgefallen.

#### Investitionen

Es gibt keine Investitionen.



## Projekte und Massnahmen

Fusion Spitex-Verein Bolligen mit Spitex-Verein Ittigen zur Spitex Bantiger per 1.7.2022

Die Fusion zum Spitex-Verein Bantiger konnte erfolgreich umgesetzt werden. Klientenbezogen tauscht sich die Spitex Bantiger mit den Sozialdiensten Bolligen aus. Die Gewährleistung von Spitex-Dienstleistungen ist in Bolligen mit dem Erhalt des Standorts sichergestellt und das Legislaturziel erreicht.

Unterstützung im Aufbau eines Ärztezentrums

Die Gemeinde hat diesbezüglich kaum Handlungsspielraum. Wo möglich unterstützt und fördert sie mit ihrem Netzwerk und Knowhow die Ansiedlung von neuen Hausarztpraxen. Im 2023 wurden diesbzgl. verschiedene Gespräche geführt. Es besteht Hoffnung, dass sich im Dorfmarit Bolligen im 2024 wieder eine Hausarztpraxis ansiedelt.

## Kennzahlen

Anzahl	2019	2020	2021	2022	2023
Arztpraxen	5	4	4	4	3

### Legislaturziele

- Gewährleistung der Spitex
- Längerfristige Sicherstellung der medizinischen Grundversorgung in der Gemeinde

- in Arbeit
- Daueraufgabe
- erfüllt
- nicht erfüllt

### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderat Christoph Frech, Ressort Soziales
- Martin Schmid, Leiter Sozialdienste

### Schulgesundheitsdienst / Schulzahnpflege:

- Gemeinderat Thomas Zysset, Ressort Bildung
- Thomas Lehmann, Leiter Bildung und Kultur

### Lebensmittelkontrolle:

- Gemeinderätin Lilianna Eggimann-Keller, Ressort Sicherheit
- Christoph Haldimann, Leiter öffentliche Sicherheit

## 05 Soziale Sicherheit

### Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	Aufwand	-189'688	-123'056	-126'100
		Ertrag	18'880	19'060	20'000
		Ergebnis	-170'808	-103'996	-106'100
5320	Ergänzungsleistungen AHV / IV	Aufwand	-1'454'148	-1'404'931	-1'530'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-1'454'148	-1'404'931	-1'530'000
5330	Leistungen an Pensionierte	Aufwand	-8'604	-8'820	-8'600
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-8'604	-8'820	-8'600
5340	Wohnen im Alter	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	4'125	6'560	8'200
		Ergebnis	4'125	6'560	8'200
5350	Leistungen an das Alter	Aufwand	-4'655	-5'190	-7'300
		Ertrag	1'000	-	-
		Ergebnis	-3'655	-5'190	-7'300
5410	Familienzulagen	Aufwand	-30'363	-25'696	-31'800
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-30'363	-25'696	-31'800
5430	Alimentenbevorschussung und Inkasso	Aufwand	-113'194	-115'376	-105'000
		Ertrag	9'908	33'611	20'000
		Ergebnis	-103'286	-81'765	-85'000
5440	Jugendschutz allgemein	Aufwand	-156	-217	-1'800
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-156	-217	-1'800
5445	Kinder- und Jugendfachstelle	Aufwand	-140'864	-176'668	-162'000
		Ertrag	809	104'375	91'000
		Ergebnis	-140'055	-72'293	-71'000
5451	Betreuungsgutscheine KiBon	Aufwand	-540'167	-549'971	-600'000
		Ertrag	414'479	455'082	-
		Ergebnis	-125'688	-94'889.40	-600'000
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	Aufwand	-2'368'559	-2'332'019	-2'903'000
		Ertrag	1'083'285	1'236'169	780'000
		Ergebnis	1'285'274	1'095'850	-2'123'000
5790	Sozialhilfe	Aufwand	-10'384	-10'580	-17'300
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-10'384	-10'580	-17'300
5791	Administration Sozialhilfe	Aufwand	-179'135	-225'227	-216'300
		Ertrag	89'567	112'505	108'100
		Ergebnis	-89'568	-112'722	-108'200
5792	Sozialhilfe	Aufwand	-415'458	-512'282	-416'000
		Ertrag	207'729	256'141	208'000
		Ergebnis	-207'729	-256'141	-208'000
5799	Lastenausgleich Sozialhilfe	Aufwand	-3'620'549	-3'177'455	-3'556'000
		Ertrag	1'800'908	1'422'370	3'138'000
		Ergebnis	-1'819'641	-1'755'085	-418'000
5920	Hilfsaktionen im Inland	Aufwand	-7'000	-7'000	-7'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-7'000	-7'000	-7'000
5930	Hilfsaktionen im Ausland	Aufwand	-7'000	-7'000	-7'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-7'000	-7'000	-7'000
	<b>TOTAL</b>	<b>Aufwand</b>	<b>-9'089'923</b>	<b>-8'681'488</b>	<b>-9'695'200</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>3'630'689</b>	<b>3'645'873</b>	<b>4'373'300</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-5'459'234</b>	<b>-5'035'616</b>	<b>-5'321'900</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 5320 Lastenausgleich an «Ergänzungsleistungen AHV/IV» tiefer ausgefallen.
- 5451 Mehrertrag Familienergänzende Kinderbetreuung mit Betreuungsgutscheinen (kiBon); Kantonsbeitrag wird neu direkt in der Funktion verbucht (Budgetbetrag in Funktion 5799 enthalten).
- 5720 Nettoaufwand für die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe ist tiefer ausgefallen; Budgetannahmen waren zu hoch.
- 5799 Lastenanteil Sozialhilfe tiefer ausgefallen.
- 5799 Ertragsseite: Folge des tieferen Nettoaufwandes unter 5720; Entschädigung des Kantons sinkt.
- 5799 Ertragsseite; Anteil Familienergänzende Kinderbetreuung wird neu direkt in der Funktion 5451 verbucht.

## Investitionen

Es gibt keine Investitionen.

## Legislaturziele

- Erhalt des qualifizierten Angebots der Sozialdienste Bolligen
- Anwendung der Leitsätze des Altersleitbilds
- Gewährleistung einer bedarfsgerechten familienexternen Kinderbetreuung

- in Arbeit
- erfüllt
- Daueraufgabe
- nicht erfüllt



## Projekte und Massnahmen

---

Erarbeitung und Umsetzung Konzept bezahlbarer Wohnraum für EL- und Sozialhilfebezügler

Die Sanierungsarbeiten der Lindenmatt West sind im Gang. An der Mieter\*innen-Versammlung vom 5.9.2023 informierte die Liegenschaftsverwaltung Livi AG über die voraussichtlichen neuen höheren Mietzinsen. Seitens der Gemeinde wurde mit den Eigentümern das Gespräch gesucht und auf den Bedarf an kostengünstigen Wohnungen hingewiesen. Die Stiftung Wohnraumbeschaffung vermietet in der Gemeinde Bolligen per 31.12.2023 29 Wohnungen an vorwiegend Betagte, Behinderte und sozial Benachteiligte.

---

Umsetzung Altersleitbild

Das Altersleitbild wird laufend umgesetzt. Aktuell publiziert die Gemeinde quartalsweise ein SeniorInfo und veranstaltet jährlich einen Senior\*innen-Anlass zu einem alltagspraktischen Thema. Im 2023 fand die Veranstaltung zum Thema «Sicherheit im Alltag» statt. Aufgrund mangelnder Nachfrage wurde der «Bolliger Träff» per Ende 2023 eingestellt. Die Angebote der Reformierten Kirche und des Frauenvereins (Mittagstisch) werden rege besucht.

---

Prüfung und Unterstützung weiterer Möglichkeiten zur Arbeitsintegration von Langzeitarbeitslosen

Zur Integration von Arbeitslosen, die auf wirtschaftliche Sozialhilfe angewiesen sind, arbeiten die Sozialdienste Bolligen eng mit der Fachstelle Arbeitsintegration Region Bern FARB AG zusammen.

---

Wir stellen eine dienstleistungsorientierte Beratung und Unterstützung der Einwohner\*innen sicher.

Aufgrund von kantonalen Vorgaben werden die Dienstleistungen der Sozialdienste Bolligen in den nächsten Jahren evaluiert. Im 2023 fanden präsidiale Gespräche zwischen Bolligen, Ittigen und Ostermundigen statt und die Leitenden der Sozialdienste im Sektor Ost der Regionalkonferenz Bern-Mittelland trafen sich für einen Austausch.

---

Evaluation der möglichen Zusammenarbeit im Worblental im Bereich offene Kinder- und Jugendarbeit (OKJA)

Per Ende 2022 wurde der Vertrag für die gemeinsame OKJA von der Gemeinde Ittigen gekündigt. Beim Kanton wurde ein Gesuch um eine befristete Bewilligung einer eigenständigen OKJA in Kombination mit der Schulsozialarbeit eingereicht. Bolligen erhielt eine Ermächtigung für die Führung einer eigenständigen OKJA, befristet auf 2 Jahre, bis Ende 2024 und der Auflage einen neuen Zusammenarbeitspartner zu finden. Die Zusammenarbeit mit Stettlen und Vechigen wurde geprüft, ist aber in nächster Zeit nicht umsetzbar. So werden zur Zeit Gespräche mit der Gemeinde Ostermundigen geführt, die auch in Stettlen die Jugendarbeit führt. Ziel ist es, das Modell Bolligen, mit offener Kinder- und Jugendarbeit und Schulsozialarbeit in Personalunion weiterführen zu können.

---

## Kennzahlen

	2019	2020	2021	2022	2023
Anteil Einwohner*innen 65+ in %	28.8	28.7	28.6	23.3	28.7
Anteil Einwohner*innen 80+ in %	8.5	8.7	9.1	9.6	10.0
Anteil Einwohner*innen 18- in %	17.1	17.5	17.6	18.2	19.7
Sozialhilfequote (in % der Wohnbevölkerung)	2.73	2.33	2.4	2.64	2.43
Ertragsquote Sozialhilfe in %	20.67	31.55	48.6	45.71	53%
Arbeitslosenquote in % zur erwerbstätigen Bevölkerung	1.1	1.1	1.4	1	0.8
Betreuungsgutschriften Kita Familien/Kinder			110/156	109/151	96/150

## OKJA Anteil Arbeitsbereiche

% / Anzahl	2019	2020	2021	2022	2023
Animation und Begleitung in %	60	47	42	46	55
Beratung und Information in %	3	8	2	3	3
Fachberatung und Entwicklung in %	7	2	1	6	3
Angebote	102	65	71	95	105

fehlende % ab 2018 wegen Schulsozialarbeit

### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderat Christoph Frech, Ressort Soziales
- Martin Schmid, Leiter Sozialdienste

#### Kinder- und Jugendarbeit:

- Gemeinderat Thomas Zysset, Ressort Bildung
- Thomas Lehmann, Leiter Bildung und Kultur

#### Hilfsaktionen:

- Gemeindepräsident René Bergmann, Ressort Präsidiales
- Bernhard Rufer, Gemeinbeschreiber

## 06 Verkehr

### Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
6130	Kantonsstrassen	Aufwand	-80'854	-80'854	-77'900
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-80'854	-80'854	-77'900
6150	Gemeindestrassen	Aufwand	-1'313'440	-1'420'596	-1'506'200
		Ertrag	149'977	127'906	162'300
		Ergebnis	-1'163'463	-1'292'689	-1'343'900
6151	Öffentliche Beleuchtung	Aufwand	-114'988	-129'377	-133'500
		Ertrag	4'453	8'551	5'000
		Ergebnis	-110'535	-120'826	-128'500
6155	Parkplätze	Aufwand	-29'764	-32'908	-29'300
		Ertrag	83'630	68'362	70'000
		Ergebnis	53'866	35'455	40'700
6230	Agglomerationsverkehr	Aufwand	-243	-	-4'500
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-243	-	-4'500
6290	Öffentlicher Verkehr	Aufwand	-70'440	-70'720	-71'000
		Ertrag	73'790	69'425	70'000
		Ergebnis	3'350	-1'295	-1'000
6291	Gemeindeanteil öffentlicher Verkehr	Aufwand	-843'773	-880'237	-900'800
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-843'773	-880'237	-900'800
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-2'453'502</b>	<b>-2'614'692</b>	<b>-2'723'200</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>311'850</b>	<b>274'245</b>	<b>307'300</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-2'141'652</b>	<b>-2'340'446</b>	<b>-2'415'900</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 6150 Personalaufwand tiefer ausgefallen infolge Versicherungsleistungen Krankentag-geld und Reduktion eines Arbeitspensums.
- 6150 Aufwand für Strassenmarkierungen und Schneeräumung tiefer ausgefallen.
- 6291 Lastenausgleich öffentlicher Verkehr tiefer ausgefallen als budgetiert.

### Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
6130	Verkehrsmanagement (VM) Region Bern	Nettoausgaben	118'000		
6150	Dorfstrasse unterer Teil	Nettoausgaben	86'721		
6150	Eisengasse Leitungserneuerung	Nettoausgaben	43'073	-4'511	
6150	Brunnenhofstrasse Gesamtsanierung	Nettoausgaben	39'502	32'142	400'000
6150	Dorfstrasse Habstetten Begegnungszone	Nettoausgaben	75'433	4'911	
6150	Werterhalt Strassennetz 2020 – 2024	Nettoausgaben	470'493	95'283	450'000
6150	Fahrzeugersatz 2022 (Meili)	Nettoausgaben	173'991		
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>1'007'213</b>	<b>127'825</b>	<b>850'000</b>



## Projekte und Massnahmen

ÖV für das ganze Gemeindegebiet (Petition SVP)	Die Fachgruppe Verkehr hat sich zum Ziel gesetzt, Möglichkeiten zu finden, um die oberen Gemeindegebiete an den öffentlichen Verkehr anzuschliessen. Zurzeit laufen die Verhandlungen mit My buxi und einigen Gemeinden aus dem Worblental.
Konzessionsabgabe Strom	Der Gemeindevertrag zwischen der Gemeinde Bolligen und der BKW AG regelt die Stromversorgung und den Netzbetrieb. Die BKW AG zahlt seit mehreren Jahrzehnten für die Nutzung des öffentlichen Bodens, welchen sie für ihr Kabelnetz braucht, eine Entschädigung an die Gemeinde. Diese Kosten werden jeweils den Strombezüger*innen direkt weiterverrechnet. Ein Bundesgerichtsentscheid von 2018 legt fest, dass solche Verträge neu eine formell-gesetzliche Grundlage benötigen. Die Gemeinden haben den Auftrag, bis 2024 ein Reglement zu erlassen, um diese Entschädigung weiterhin zu erhalten. In der November-Gemeindeversammlung 2023 konnte das neue Konzessionsabgabereglement (REKAS) der Stimmbevölkerung zur Genehmigung vorgelegt werden. Das Reglement wurde beschlossen.
Erstellung Strategie für Strassen und öffentliche Beleuchtung	Der Strassenzustand wurde erhoben und auf Zielerreichung gemäss letztem Rahmenkredit geprüft. Als Basis für die zukünftigen Projekte wurde der Auftrag zur Erstellung der Strategie vergeben.
Befahrung zur Erfassung des Strassenzustandes	Der Zustand der Strassen wurde im Herbst aufgenommen und wird verwendet für die Erstellung der Strategie Strassen und als Basis für den nächsten Rahmenkredit für den Werterhalt unseres Strassennetzes.
Weiterführung Projektarbeiten Sanierungen Brunnenhofstrasse, Einschlagstrasse und Kirchstrasse	Das Projekt Brunnenhofstrasse ist gemäss dem GV-Beschluss angepasst (keine Verweilmöglichkeiten, ohne Begegnungszone, ohne Begrünung). Das Projekt «Einschlagstrasse» wurde repriorisiert zu Gunsten der Wasserprojekte.
Überprüfung und allfällige Anpassung des Normenwerks für Strassen	Die Normalien Strassenbau werden derzeit durch die Firma RSW AG geprüft und Anpassungsvorschläge erarbeitet.
Hindernisfreie ÖV-Haltestellen	Haltestellen des öffentlichen Verkehrs müssen gemäss Behindertengleichstellungsgesetz autonom benutzbar sein. Im Jahr 2023 wurde nun die Bushaltestelle «Chrottegässli» so umgebaut, dass sie von Menschen mit Beeinträchtigungen autonom genutzt werden kann.
Kunstabauten Tiefbau: Analyse	Die Gemeinde Bolligen hat auf ihrem Gebiet diverse sogenannte «Kunstabauten». Kunstbauten sind Bauwerke des Tiefbaus wie Brücken, Tunneln, Stützmauern oder Unterführungen, mit denen natürlich-topografische und künstliche Hindernisse überwunden werden. Zu diesen Kunstbauten zählt auch die Kistlerbrücke. Diese wurde im Jahr 2023 gründlich untersucht und der Sanierungsbedarf ermittelt. Gemäss Analyse sind tatsächlich diverse Sanierungsmassnahmen notwendig. Nach der Ausführung dieser Massnahmen soll auch der Deckbelag auf der Brücke ersetzt werden.



## Kennzahlen

	2019	2020	2021	2022	2023
Anzahl Ein- und Aussteigende RBS Bahnhof Bolligen pro Jahr	1'240'524	1'090'818	1'100'255	1'524'78	1'511'967
Anzahl Ein- und Aussteigende RBS Bahnhof Bolligen pro Werktag	3'987	3'416	3'566	4'808	4'842

### Legislaturziele

- Überprüfung und Anpassung des bestehenden Parkplatzkonzepts
- Realisierung zusätzlicher Massnahmen zum Einhalten der Geschwindigkeit in Tempo-30-Zonen
- Überprüfung öV-Anschluss sämtlicher Gemeindegebiete
- Infrastrukturmanagement für Strassen

- in Arbeit
- erfüllt
- Daueraufgabe
- nicht erfüllt

### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderätin Marianne Zürcher, Ressort Planung und Umwelt
- Alain Gubler, Bauverwalter

### Gemeindestrassen, Öffentliche Beleuchtung:

- Gemeinderätin Catherine Meyer, Ressort Tiefbau
- Urs Erni, Leiter Tiefbau

# 07 Umweltschutz und Raumordnung

## Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
7101	Wasserversorgung [Gemeindebetrieb]	Aufwand	-1'680'461	-1'643'660	-1'638'900
		Ertrag	1'609'906	1'701'115	1'738'600
		Ergebnis	-70'555	57'454	99'700
7201	Abwasserentsorgung [Gemeindebetrieb]	Aufwand	-1'310'818	-1'330'821	-1'347'100
		Ertrag	1'281'061	1'294'097	1'360'100
		Ergebnis	-29'756	-36'724	13'000
7301	Abfall [Gemeindebetrieb]	Aufwand	-715'901	-773'178	-786'300
		Ertrag	766'809	731'838	786'200
		Ergebnis	50'908	-41'340	-100
7410	Gewässerverbauungen	Aufwand	-64'092	-22'368	-73'800
		Ertrag	-	3'257	20'000
		Ergebnis	-64'092	-19'110	-53'800
7450	Naturgefahren	Aufwand	-	-	-18'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-	-	-18'000
7500	Arten- und Landschaftsschutz	Aufwand	-45'531	-35'476	-41'800
		Ertrag	366	880	700
		Ergebnis	-45'165	-34'596	-41'100
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	Aufwand	-4'968	-5'480	-6'500
		Ertrag	2'960	3'100	4'500
		Ergebnis	-2'008	-2'380	-2'000
7710	Friedhof und Bestattung allgemein	Aufwand	-466'575	-465'581	-534'300
		Ertrag	322'526	316'949	391'300
		Ergebnis	-144'049	-148'632	-143'000
7790	Umweltschutz	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	57'963	56'380	65'000
		Ergebnis	57'963	56'380	65'000
7791	Öffentliche Toilettenanlagen	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-	-	-
7900	Raumordnung allgemein	Aufwand	-52'284	-58'034	-57'700
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-52'284	-58'034	-57'700
7907	Regionalkonferenzen	Aufwand	-30'124	-30'637	-30'200
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-30'124	-30'637	-30'200
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-4'370'752</b>	<b>-4'365'236</b>	<b>-4'534'600</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>4'041'591</b>	<b>4'107'616</b>	<b>4'366'400</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>-329'162</b>	<b>-257'620</b>	<b>-168'200</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 7101 Die Spezialfinanzierung Wasser erzielt ein genügendes Ergebnis: Die Betriebsrechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 57'454.49 ab. Dieser wird dem «Eigenkapital Rechnungsausgleich» gutgeschrieben; die Reserven stellen ein solides Polster dar. Mehraufwand ist beim Wasseran-kauf (Wasserbezug höher) entstanden. Tiefer ausgefallen sind die Personalkosten infolge Vakanzen. Dadurch hat auch der Aufwand bei den Honoraren externer Berater (Pla-nung diverser Projekte) und beim Unterhalt Erneuerung Leitungsnetz nachgelassen. Die Einlage ins «Eigenkapital Werterhalt» wurde nicht mit dem Ertrag aus Anschlussge-bühren verrechnet. Das hat die Betriebsrech-nung zusätzlich belastet und im Gegenzug das Eigenkapital gestärkt.
- 7201 Ein ähnliches Bild zeigt die Spezial-finanzierung Abwasser; das Ergebnis ist trotz Aufwandüberschuss gut: Die Betriebs-

- rechnung schliesst mit einem Aufwandüber-schuss von CHF 36'723.60 ab. Dieser wird dem «Eigenkapital Rechnungsausgleich» belastet; die vorhandenen Reserven sind immer noch hoch. Das Ergebnis massgeblich beeinflusst hat eine Korrektur auf der Ertrags-seite; Kantonsbeiträge aus Vorjahren mussten einem Investitionsprojekt zugewiesen werden.
- 7301 Die Spezialfinanzierung Abfallentsorgung schliesst mit einem Aufwandüberschuss ab. Insgesamt ist das Ergebnis gut: Die Betriebs-rechnung schliesst mit einem Aufwandüber-schuss von CHF 41'340.31 ab. Begründet wird das negative Ergebnis durch den Rückgang bei den Sack- und Containergebühren.
- 7410 Aufwand für Gewässerunterhalt tiefer ausgefallen.
- 7790 Ertrag aus Konzessionen tiefer aus-gefallen.

## Investitionen

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
7101	Eisengasse Leitungserneuerung	Nettoausgaben	94'478		
7101	Krauchthalstr.; Habstettenstrasse-Chrottegässli	Nettoausgaben	18'819	12'181	
7101	Wasserversorgung / Druckstufen-anpassung	Nettoausgaben	68'793	4'734	
7101	Krauchthalstr.; Strassacker - Hubelgasse	Nettoausgaben	62'665	6'130	
7101	Entflechtung Werke "Sprützehüsi Habstetten"	Nettoausgaben	38'701		
7101	Brunnenhofstrasse Gesamtsanierung	Nettoausgaben	24'793	2'000	265'000
7101	Leitungsersatz Kirchstrasse Nord	Nettoausgaben		105'885	130'000
7101	Leitungsersatz Zägli – Im Gässlisacher	Nettoausgaben		59'438	195'000
7101	Leitungsersatz Rütelerweg + Kistler-strasse	Nettoausgaben		105'223	160'000
7101	Leitungsersatz Habstettenstrasse	Nettoausgaben	166'877	1'188	
7101	Leitungserneuerung Spittelhausweg	Nettoausgaben	107'323		
7101	Rückzahlung Darlehen WVRB AG	Nettoeinnahmen	-30'800		-30'800
7201	Dorfstrasse Habstetten unterer Teil	Nettoausgaben		10'004	
7201	Eisengasse Leitungserneuerung	Nettoausgaben	34'406	12'481	
7201	Brunnenhofstrasse Gesamtsanierung	Nettoausgaben	29'644	75'562	205'000
7201	Ferenberg Felg GEP Landwirtschaft	Nettoausgaben	20'583		
7201	Sanierung Liegenschaftsentwässerung	Nettoausgaben		81'779	
7201	Sanierung Gebiet Zägli und Reberhaus	Nettoausgaben		27'709	100'000
7201	Entflechtung Werke «Sprützehüsi Habstetten»	Nettoausgaben	77'772		
7201	Kantonsbeiträge an Eisengasse	Nettoeinnahmen		-43'750	
	<b>Nettoinvestitionen</b>		<b>714'054</b>	<b>460'564</b>	<b>1'024'200</b>

## Legislaturziele

- Infrastrukturmanagement für Wasser, Abwasser und Gewässer
- Abschluss Projekt Dorfstrasse Habstetten, unterer Teil
- Einbau Deckbelag und Kreditabrechnung Gesamterneuerung Eisengasse
- Erstellen Strategie Strassen und öffentliche Beleuchtung
- Teilumsetzung Projekt Gesamtsanierung Brunnenhofstrasse
- Abschluss und Abrechnung Projekt Abwasserleitungen Ferenberg-Vechigen
- Abschluss und Abrechnung Projekt Umgestaltung und Werkleitungserneuerung Kantonsstrasse
- Umsetzung 2. Rahmenkredit von 1.15 Mio. Franken für den Strassenunterhalt
- Inbetriebnahme der neuen Reservoire Manenberg und Stockeren
- Projektierungen und Umsetzungen der Druckstufenanpassungen Wasserversorgung
- Überarbeitung Generelles Wasserversorgungsprojekt (GWP)
- Totalrevision Abfallreglement
- Einbau Deckbelag und Abschluss Feltscherweg
- Überprüfung und allfällige Anpassung des Normenwerks für die Werke (Normalien) bis 2022
- Planung und Umsetzung Sanierung Abwasser und Strassenbau Sonnhalde
- Prüfen der Vorschriften bzgl. Ausgestaltung der Grabmäler im Bestattungs- und Friedhofreglement
- Begleitung der laufenden Planungen (Pfrundland, Wegmühle usw.)
- Einflussnahme des Gemeinderats zur Förderung des preisgünstigen Wohnungsbaus
- Förderung Raumplanungsprojekte SEin (Siedlungsentwicklung gegen innen)
- Weiterführung der Entwicklung des Bahnhofareals
- Überprüfung des Richtplans Verkehr, insbesondere auch bezüglich Begegnungszonen
- Begleitung der Neugestaltung des Sternensparkplatzes
- Weiterentwicklung von Massnahmen zum Erhalt des Energiestadt-Labels

- in Arbeit
- Daueraufgabe
- erfüllt
- nicht erfüllt

## Projekte und Massnahmen

---

Diverse Gesamtprojekte, wie Brunnenhofstrasse oder die Einschlagstrasse

Die Baubewilligung für die Brunnenhofstrasse ist im Jahr 2023 infolge Einsprachen noch nicht eingetroffen. Somit konnten die Werkleitungsprojekte (Wasser, Abwasser) auch nicht gestartet werden.

Die Projektierung für das Gesamtprojekt Einschlagstrasse wurde nach der Eingabe einer Petition zur Schulwegsicherheit angepasst.

---

Vorbereitung auf Inbetriebnahme neue Reservoirre Mannenberg und Stockeren

Die beiden Wasserleitungsprojekte in der Krauchthalstrasse (Druckstufenanpassung und Leitungssanierung) wurden an der Gemeindeversammlung vom November bewilligt. Die Projekte Rüttelerweg sowie Kistlerstrasse, Kirchstrasse und Zälgli/Im Gässlisacher konnten umgesetzt werden.

Seit der November-Gemeindeversammlung sind somit auf strategischer Ebene sämtliche Wasserprojekte bekannt, welche bis zur Inbetriebnahme der neuen Reservoirre Mitte 2025 umgesetzt werden müssen.

---

GEP Bolligen

In Habstetten wurden die Kanalisationen gereinigt und mit Kanalfernsehen aufgenommen.

---

Revision Wasser- und Abwasserreglement, inkl. Wasser- und Abwassertarif

Eine erste Überprüfung der Wassertarife anhand der Wasserstrategie hat stattgefunden.

Eine erneute Überprüfung wird im 2024 stattfinden.

Eine Überprüfung der Abwassertarife wird durchgeführt sobald die Entwicklung des Kostenteilers der ARA Worblental für die kommenden Jahre ausreichend bekannt ist. Der neue Kostenteiler wird voraussichtlich auf 2030 in Kraft gesetzt. Er basiert auf aktualisierten Empfehlungen und berücksichtigt neue Faktoren, wie bspw. Fremdwasser (sauberes Wasser in Abwasserleitungen).

---

Den Gewässerunterhalt (Pflanzenpflege) verbessern und Sicherstellen eines jährlichen Unterhalts nach Dringlichkeit

Die Geschiebesammler werden laufend überprüft und angesammelter Kies und Sand entfernt.

---

Die zonenweise Zustandserfassung von privaten Abwasseranlagen (ZpA) weiterführen (gemäss Richtlinie)

Die Sanierungen der Hauskanalisationen im Gebiet «Sonnhalde» sind grösstenteils abgeschlossen.

---

Umsetzen der noch fehlenden ARA-Anschlüsse von Liegenschaften in der Landwirtschaftszone (bis 2026)

Die Gewässerschutzgesetzgebung gibt vor, dass Liegenschaften ausserhalb der Bauzone, insofern zumutbar und zweckmässig, an das öffentliche Kanalisationsnetz angeschlossen werden sollen. Der Bolliger Gemeinderat hat diverse Beschlüsse gefällt, welche die Umsetzung dieser Anforderungen erleichtern soll, indem solche Projekte finanziell unterstützt werden. Mittlerweile sind 80% der Liegenschaften ausserhalb der Bauzone an die Gemeindekanalisation angeschlossen.

---

Kreislaufwirtschaft: Einführung Kunststoff-Recycling

Im Frühling konnte das Kunststoffrecycling in Bolligen eingeführt werden. Das Angebot wurde darauf am Frühlingsmärit der Bevölkerung vorgestellt. Seither wird das Angebot rege genutzt. Von April bis Dezember wurden 12 t Plastik gesammelt.

Einsatz einer Arbeitsgruppe Energie zur aktiven Betreuung des energiepolitischen Programms, inkl. Rezertifizierung als Energiestadt

Im Jahr 2022 hat der Gemeinderat beschlossen, eine Arbeitsgruppe zur Betreuung des Themenbereichs Energie, resp. zur Definition der Massnahmen für den Erhalt des Energiestadtlabels, einzusetzen. Die Rolle dieser Gruppe beinhaltet u.a. die aktive Betreuung und Koordination des energiepolitischen Programms, die Beratung des Gemeinderats in Belangen des Energiestadt-Labels, das Erfolgscontrolling, das Vorbereiten entsprechender Anträge und Reglemente für die Vorbesprechung in betroffenen Kommissionen/dem Gemeinderat, die Vorbereitung für die notwendige Rezertifizierung im 2024 sowie die Definition der Massnahmen für Energiestadt Gold. Die Mitglieder der Arbeitsgruppe konnten im 2023 rekrutiert und erste Sitzungen geplant werden. Zusätzlich wurde mit NUBIS der Anlass «Heizungersatz für Private» durchgeführt, an welche diversen Optionen für das nachhaltige Heizen vorgestellt wurden.

**Raumordnung, Natur und Landschaft:**

Förderung der Siedlungsentwicklung nach innen (SEin)

Zahlreiche Planungsprojekte beinhalten die Aufwertung und Umgestaltung von überbauten Bauparzellen im Siedlungsgebiet. Damit wird wertvolles Kulturland geschützt. Mittels qualitätssichernden Verfahrens wird sichergestellt, dass die Ortsidentität gewahrt und attraktive Wohn- und Arbeitsgebiete entstehen. Ein wichtiger Meilenstein war die Zustimmung zur Planung auf dem Bahnhofsareal.

Anpassung Richtplan Siedlung

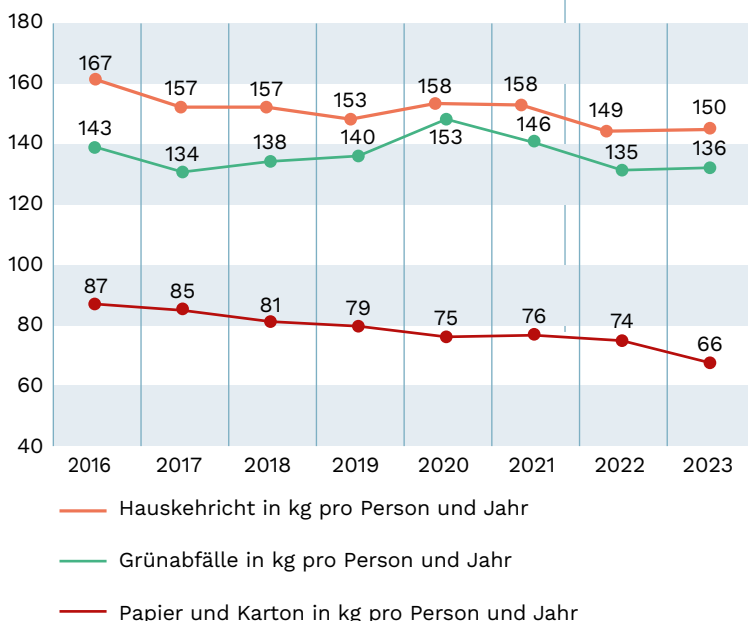
Die Überarbeitung wurde auf Grund der laufenden Planungsgeschäfte zurückgestellt.

Erstellen von Photovoltaikanlagen (PVA) auf Gemeindegebäuden

Photovoltaikanlagen wurden auf der Musikschule und dem OZE erstellt.

**Kennzahlen**

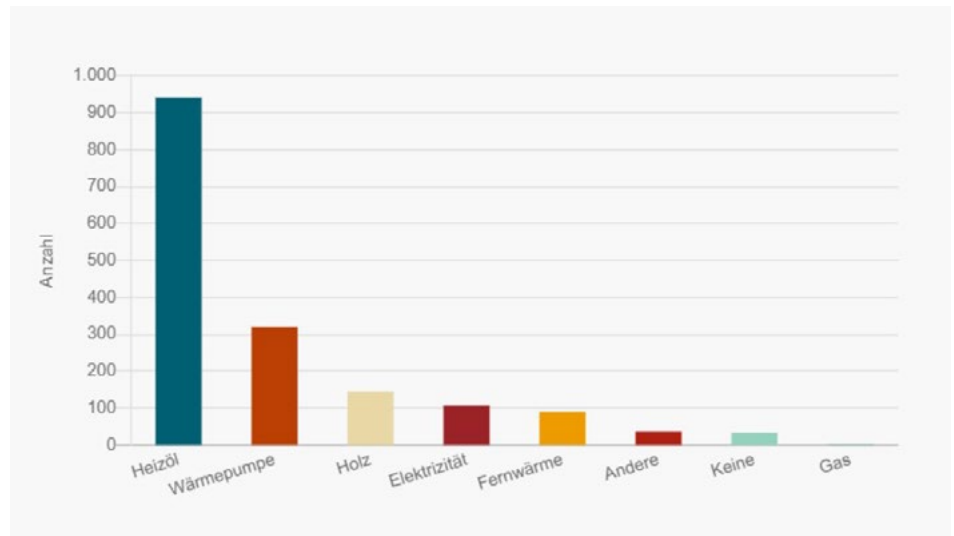
**Abfälle in kg pro Person und Jahr**



### Energiewärmequelle

Die Abbildung zeigt die Energiewärmequellen der Haushalte in der Gemeinde Bolligen im Jahr 2022. Bei den Heizölwärmequellen sind knapp 50% (ca. 438) älter als 15 Jahre.

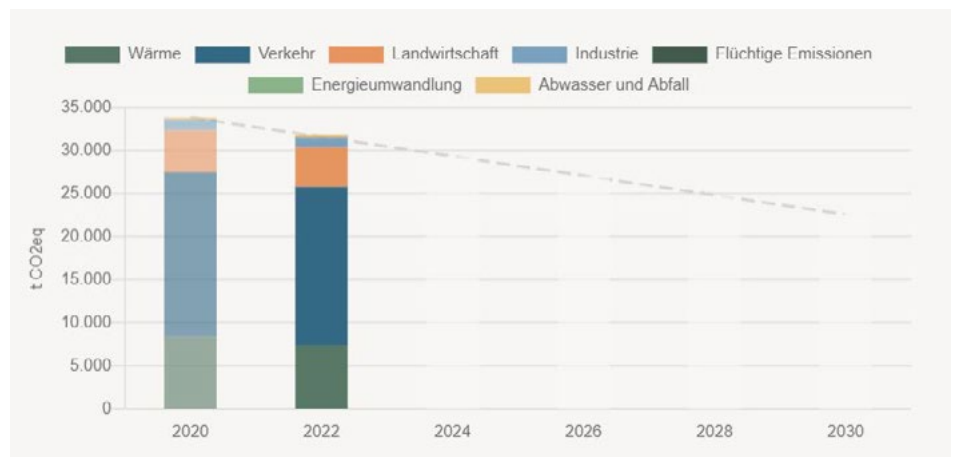
Abbildung Quelle Kanton Bern



### Entwicklung Gesamtemissionen

Die Abbildung zeigt die Entwicklung der Emissionen in der Gemeinde Bolligen im Jahr 2022 im Vergleich zum nötigen Absenkpfad. Hier dargestellt ist ein linearer Absenkpfad, um im Jahr 2050 das Ziel von netto null Emissionen zu erreichen.

Abbildung Quelle Kanton Bern



### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeinderätin Catherine Meyer, Ressort Tiefbau
- Urs Erni, Leiter Tiefbau

#### Friedhof und Bestattung:

- Gemeinderätin Lilianna Eggimann-Keller, Ressort Sicherheit
- Christoph Haldimann, Leiter öffentliche Sicherheit

#### Raumordnung, Natur und Landschaft:

- Gemeinderätin Marianne Zürcher, Ressort Planung und Umwelt
- Alain Gubler, Bauverwalter

# 08 Volkswirtschaft

## Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
8110	Verwaltung, Vollzug und Kontrolle	Aufwand	-9'048	-9'446	-10'000
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-9'048	-9'446	-10'000
8140	Landw.Produktionsverbesserungen Pflanzen	Aufwand	-5'350	-885	-
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-5'350	-885	-
8200	Forstwirtschaft	Aufwand	-2'500	-8'759	-7'700
		Ertrag	2'012	9'371	6'800
		Ergebnis	-488	612	-900
8710	Elektrizität allgemein	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	224'299	217'832	240'000
		Ergebnis	224'299	217'832	240'000
8790	Energie allgemein	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	34'254	35'703	30'000
			34'254	35'703	30'000
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-16'898</b>	<b>-19'090</b>	<b>-17'700</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>260'564</b>	<b>262'906</b>	<b>276'800</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>243'666</b>	<b>243'816</b>	<b>259'100</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

- 8710 Konzessionsbeitrag BKW Energie AG tiefer ausgefallen.

### Investitionen

Es gibt keine Investitionen.

## Legislaturziele

- Intensivierung der Zusammenarbeit mit dem Dorfmärkt
- Unterstützung der Neuansiedlung von Firmen und Unternehmen
- Wirtschaftsförderung und Networking

- in Arbeit
- Daueraufgabe
- erfüllt
- nicht erfüllt



## Projekte und Massnahmen

---

Besuch von neuen sowie bestehenden Unternehmen und Institutionen

Das Wirtschaftsapéro findet alle zwei Jahre statt. Am 20.6.2023 war es wieder so weit: Der Gemeinderat konnte zahlreiche alteingesessene und neue Unternehmer\*innen bei Easy Natursteine AG an der Gewerbestrasse zum gemeinsamen Austausch und Networking willkommen heissen.

---

### Festwirtschaft

---

Umsetzung der Waldbewirtschaftung nach der Waldstrategie

Im Jahr 2023 wurden diverse Forstarbeiten unter der Leitung des Walddelegierten Hermann Bigler durchgeführt. Auch wurden diverse Pflegearbeiten ausgeführt, um die Anpflanzungen auf den Gemeindeparzellen zu fördern. Gemeinsam mit Revierförster Fredy Keller wurden die gemeindeeigenen Waldparzellen mehrfach besucht und geprüft.

---



### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeindepräsident René Bergmann, Ressort Präsidiales
- Bernhard Rufer, Gemeindeschreiber

### Forstwirtschaft:

- Gemeinderätin Catherine Meyer, Ressort Tiefbau
- Urs Erni, Leiter Tiefbau

# 09 Finanzen und Steuern

## Erfolgsrechnung

CHF			Rechnung 2022	Rechnung 2023	Budget 2023
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	Aufwand	-110'583	-80'889	-80'000
		Ertrag	19'118'148	19'543'359	18'468'300
		Ergebnis	19'007'566	19'462'470	18'388'300
9101	Sondersteuern	Aufwand	-12'762	-5'731	-
		Ertrag	1'277'898	1'565'144	1'100'000
		Ergebnis	1'265'135	1'559'413	1'100'000
9102	Liegenschaftssteuern	Aufwand	-155	-146	-
		Ertrag	2'150'285	2'028'715	1'830'000
		Ergebnis	2'150'130	2'028'570	1'830'000
9103	Hundetaxe	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	30'445	30'800	30'000
		Ergebnis	30'445	30'800	30'000
9300	Finanz- und Lastenausgleich	Aufwand	-2'353'405	-2'371'608	-2'404'000
		Ertrag	57'559	70'203	59'900
		Ergebnis	-2'295'846	-2'301'405	-2'344'100
9500	Ertragsanteile, übrige	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	294'845	133'819	136'000
		Ergebnis	294'845	133'819	136'000
9610	Zinsen	Aufwand	-401'662	-574'254	-478'800
		Ertrag	316'544	316'847	315'100
		Ergebnis	-85'119	-257'406	-163'700
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	Aufwand	-328'666	-409'618	-292'100
		Ertrag	1'250'900	1'030'622	929'600
		Ergebnis	922'234	621'005	637'500
9631	Zälgli	Aufwand	-18'995	-48'794	-21'600
		Ertrag	38'247	38'980	38'100
		Ergebnis	19'251	-9'814	16'500
9690	Finanzvermögen	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	3'160	9'200	-
		Ergebnis	3'160	9'200	-
9710	Rückverteilung aus CO2-Abgabe	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	4'030	3'184	2'000
		Ergebnis	4'030	3'184	2'000
9900	Zusätzliche, systembedingte Abschreibungen Art. 84 GV	Aufwand	-2'349'616	-1'572'150	-74'700
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-2'349'616	-1'572'150	-74'700
9901	Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen	Aufwand	-613'843	-613'844	-613'900
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-613'843	-613'844	-613'900
9902	Personalvorsorge	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	-	-	-
		Ergebnis	-	-	-
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	Aufwand	-	-	-
		Ertrag	268'418	268'418	268'400
		Ergebnis	268'418	268'418	268'400
<b>TOTAL</b>		<b>Aufwand</b>	<b>-6'189'688</b>	<b>-5'677'033</b>	<b>-3'965'100</b>
		<b>Ertrag</b>	<b>24'810'478</b>	<b>25'039'291</b>	<b>23'177'400</b>
		<b>Ergebnis</b>	<b>18'620'790</b>	<b>19'362'258</b>	<b>19'212'300</b>

### Bemerkungen zur Erfolgsrechnung

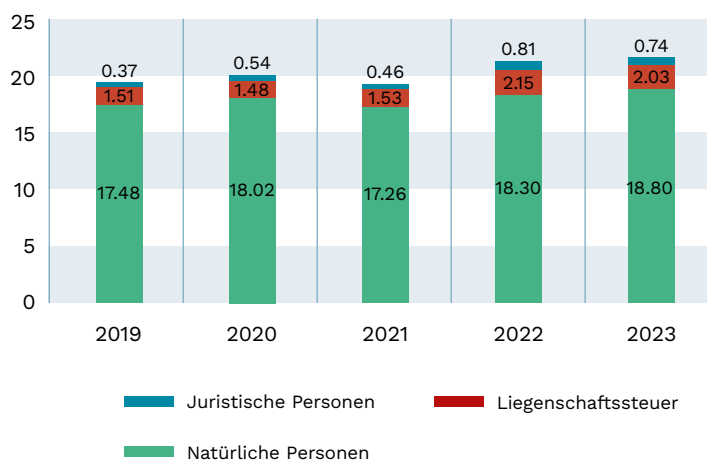
- 91 Insgesamt ist der Steuerertrag mit CHF 23,08 Mio. um CHF 1,73 Mio. besser ausgefallen als budgetiert
- 9100 Bei den natürlichen Personen fiel der Ertrag insgesamt um CHF 0,65 Mio. höher aus. Bei den juristischen Personen fiel der Ertrag um CHF 0,43 Mio. höher aus.
- 9101 Mehrertrag Vermögensgewinnsteuern von CHF 0,4 Mio.
- 9102 Mehrertrag Liegenschaftssteuern von CHF 0,2 Mio.
- 9300 Anteile Finanz- und Lastenausgleich tiefer ausgefallen.
- 9610 Zinsaufwand für langfristige Finanzverbindlichkeiten hat zugenommen; Zinsanstieg bei den Darlehen. Aktuell; CHF 47 Mio., durchschnittliche Zinsbelastung von 1.07%.
- 9630 Liegenschaftsaufwand höher ausgefallen wegen ausserordentlichem Aufwand für Altlastenentsorgung Flugbrunnenareal. Ertragsseitig ausgeglichen durch Mehrertrag; Guthaben Schlussabrechnung Niederer AG.
- 9900 Die Einlage in die finanzpolitische Reserve beträgt CHF 1'572'149.80 und entspricht dem Ertragsüberschuss des allgemeinen Haushalts und der anteilmässigen Entnahme aus der Neubewertungsreserve.

## Projekte und Massnahmen

Liegenschaften des Finanzvermögens; Bewirtschaftung gemäss Liegenschaftsstrategie

Die Bauverwaltung hat per 11.2023 die Verwaltung der Liegenschaften des Finanzvermögens übernommen.

Steuerertrag in Millionen CHF



## Investitionen

Es gibt keine Investitionen.



## Legislaturziele

- Budgetplanung mit dem Ziel, dass die Steueranlage bei 1.6 verbleibt
- Aufwertung des Aufgaben- und Finanzplans (AFP) sowie Einführung eines Geschäftsberichts als bürgerfreundliche Kommunikationsmittel
- Erstellen einer anwenderfreundlichen Dokumentation zum Internen Kontroll-System (IKS)
- Prüfen der Veräußerung von einzelnen Liegenschaften des Finanzvermögens
- Erstellung eines Unterhalts- und Sanierungsprogramms für sämtliche Gemeindeliegenschaften

- in Arbeit
- erfüllt
- Daueraufgabe
- nicht erfüllt

### Ansprechpersonen / Ressorts

- Gemeindepräsident René Bergmann, Ressort Präsidiales
- Maja Burgherr, Finanzverwalterin

### Liegenschaften des Finanzvermögens:

- Gemeinderätin Daniela Freiburghaus, Ressort Hochbau
- Peter Röthenmund, Leiter Hochbau





## **Geschäftsbericht 2023**

Einwohnergemeinde Bolligen  
Hühnerbühlstrasse 3  
3065 Bolligen

031 924 70 70, [info@bolligen.ch](mailto:info@bolligen.ch)  
[www.bolligen.ch](http://www.bolligen.ch)